

## INFORMAZIONI PERSONALI

Daniele Ciampi



✉ daniele.ciampi@intelleraconsulting.com

Certificazioni: PMP, Prince2, ITIL Foundation

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2021– in corso

**Associate partner**  
**Intellera Consulting S.r.l. - Roma****AREACOM - REGIONE ABRUZZO** – (2022 – in corso)

Implementazione del nuovo processo digitalizzato degli acquisti regionale. Supporto nella definizione dello scenario evolutivo della nuova piattaforma regionale di e-procurement GIADA ed affiancamento nella fase di realizzazione e di avvio. Advisory strategico e supporto direzionale nella definizione di modalità di promozione ed estensione dei servizi offerti dall'Agenzia per il Sistema. Supporto nell'attuazione della programmazione degli acquisti. Project e Risk management.

**RESPONSABILE KEY CLIENT “REGIONE LAZIO”** – (2020 – in corso)

Responsabile dell'account commerciale “Gruppo Regione Lazio”, che riunisce oltre le Strutture della Giunta Regionali, gli Enti dipendenti e quelli del S.S.R. Supervisione, coordinamento e sviluppo dell'offering di tutti i servizi erogati da Intellera. Organizza e coordina i team di progetto.

**REGIONE LAZIO – DIREZIONE REGIONALE CENTRALE ACQUISTI** – (2019 – in corso)

Implementazione del nuovo processo digitalizzato degli acquisti per gli Enti della Regione Lazio. Supporto nella definizione dello scenario evolutivo della nuova piattaforma regionale di e-procurement S.TEL.LA. ed affiancamento nella fase di realizzazione e di avvio. Supporto nelle attività di demand management per lo sviluppo dei requisiti funzionali aggiuntivi. Attività di Change Management. Project e Risk management.

**LAZIO INNOVA S.p.A.** - (2022 – in corso)

Supporto alla definizione del nuovo Piano Industriale 2022 - 2024. Service Planning.

**AEROPORTI DI ROMA S.p.A.** - (2021 – in corso)

Project Management dell'incarico di supporto alle attività di consulenza specialistica e di segreteria tecnica nell'ambito delle procedure di selezione commerciale e dell'incarico di supporto all'area Real Estate. Project and Portfolio Management.

**LAZIOCREA S.p.A.** - (2021)

Supporto alla progettazione di un modello di pianificazione e controllo del portafoglio di progetti IT della società IT in house di Regione Lazio. Attività di Change Management. Project e Risk management.

**LAZIOCREA S.p.A.** - (2021 – in corso)

Supporto tecnico per lo sviluppo e l'implementazione di un modello di controlli sui requisiti di partecipazione dei soggetti beneficiari di contributi a sostegno dell'economia regionale (“Bandi ristori”)

**INNOVAPUGLIA S.p.A.** – (2021 – in corso)

Supporto tecnico-specialistico alla Direzione e alle attività di Soggetto Aggregatore. Supporto alle attività di benchmark per la realizzazione del Piano degli acquisti di beni e servizi. Supporto al disegno

di strategie innovative di gara di procedure di acquisto per beni e servizi. Attività di Change Management. Project e Risk management.

**REGIONE LAZIO – DIREZIONE REGIONALE CENTRALE ACQUISTI – (2015 – in corso)**

Supporto strategico alla Direzione e alle attività di Soggetto Aggregatore. Supporto al rafforzamento del sistema di programmazione, pianificazione e gestione del Piano degli acquisti di beni e servizi. Supporto al disegno di strategie innovative di gara di procedure di acquisto per beni e servizi.

**REGIONE LAZIO – DIREZIONE REGIONALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO, LE ATTIVITA' PRODUTTIVE E LAZIO CREATIVO - (2018 – 2021)**

Supporto alla digitalizzazione dei SUAP e dei rapporti tra P.A. e le imprese mediante la realizzazione di una piattaforma per la gestione dei procedimenti regionale. Analisi funzionale alla creazione della banca dati regionali dei procedimenti. Attività di Change Management. Project e Risk management.

2007– 2021

**Director**

**PwC Public Sector S.r.l. - Roma**

**CONSIP S.p.A. - (2021)**

Supporto alla definizione del Piano Industriale 2021 - 2023.

**CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A. - (2021)**

Supporto alla Funzione Acquisti per la progettazione e la definizione di un modello di Collaborative Sourcing da implementare per le società del Gruppo.

**AUTOSTRADE PER L'ITALIA – (2019)**

Supporto alla progettazione della strategia di gara per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura relativi alla sorveglianza delle opere della rete in gestione ad ASPI ricadenti nel territorio nazionale (asset maggiori e minori). Project e Risk management.

**ROMA CAPITALE – DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE - (2018 – 2021)**

Supporto all'evoluzione della piattaforma comunale SUAP (Gestione Economica del Territorio - GET) e integrazione con il Sistema Informativo Affissioni e Pubblicità (SIAP), il Sistema Informativo Mercati (SIM) e il Sistema di gestione delle pratiche telematiche per Occupazione del suolo pubblico (OSP). Project e Risk management.

**REGIONE LAZIO – DIREZIONE REGIONALE BILANCIO, GOVERNO SOCIETARIO E PATRIMONIO - (2018 – 2021)**

Supporto all'implementazione del nuovo sistema informativo amministrativo-contabile regionale. Analisi e ridisegno dei processi dei diversi ambiti funzionali coinvolti (Bilancio, Ciclo attivo/passivo, GSA, Adempimenti Fiscali, Atti Amministrativi, ecc.). Attività di Change Management. Project e Risk management.

**STAZIONE UNICA APPALTANTE DI POTENZA - (2019-2020)**

Diffusione dell'esperienza della SUA della Provincia di Brescia con la predisposizione di un set di strumenti operativi standardizzati messi a disposizione di tutti i partner di progetto a partire dalla SUA Capofila (Provincia di Potenza).

**CONSIP S.p.A. - (2018 - 2019)**

Supporto alla progettazione di un modello operativo per la gestione di segnalazione delle operazioni sospette in materia di antiriciclaggio nel corso della gestione delle procedure di gara.

**REGIONE LAZIO – DIREZIONE REGIONALE CENTRALE ACQUISTI – (2017 – 2018)**

Supporto tecnico-specialistico al monitoraggio del contratto di Multiservizio Tecnologico per le Aziende Sanitarie di Regione Lazio (importo: 950 Mln/€). Analisi dei Piani di riqualificazione energetica presentati dagli Assuntori e verifica del grado di conseguimento dei risparmi offerti in gara. Project e

Risk management.

**GESTIONE COMMISSARIALE DEL PIANO DI RIENTRO DEL DEBITO PREGRESSO DI ROMA CAPITALE - (2016 - 2017)**

Supporto tecnico-organizzativo nelle attività di aggiornamento ed attuazione del Piano di Rientro del debito. Supporto alla definizione di strategie/modalità operative di gestione più efficace della massa debitoria. Project e Risk management.

**REGIONE PUGLIA – SEZIONE PROGRAMMAZIONE ACQUISTI – (2016)**

Supporto tecnico-organizzativo per l'implementazione di un nuovo modello di gestione integrata degli Acquisti regionali. Predisposizione dello schema di funzionamento del nuovo modello degli acquisti centralizzati e reingegnerizzazione dei processi.

**ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE – (2015 – 2016)**

Definizione della strategia e della documentazione di gara per l'acquisto dei servizi di evoluzione e gestione dei sistemi informativi di INPS (spesa: 100 Mln/€/anno). Assessment della Funzione IT e definizione delle linee evolutive del modello di acquisto dei servizi IT. Project e Risk management.

**ROMA CAPITALE – DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE - (2014 – 201)**

Implementazione di un modello di pianificazione e controllo delle attività dipartimentali finalizzata all'istituzione di un ufficio di PMO. Progettazione del modello di pianificazione e monitoraggio del commercio su area pubblica e supporto tecnico al Tavolo per il Decoro per la ricollocazione delle attività commerciali presenti in aree archeologiche-monumentali. Project management.

**ROMA CAPITALE – DIPARTIMENTO PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA - (2011 – 2014)**

Supporto al Programma di Razionalizzazione della Spesa per Beni e Servizi di Roma Capitale. Predisposizione di strategie e documentazione di gara di procedure di acquisto centralizzate. Reingegnerizzazione dei processi di acquisto dalle Strutture Capitoline. Ideazione, implementazione e sviluppo di un sistema di *contract management*. Project e Risk management.

**ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.p.A. - (2014)**

Analisi della spesa per beni e servizi finalizzata all'adozione di interventi di ottimizzazione degli acquisti. Valutazione del modello acquisti adottato ed individuazione delle principali criticità/linee evolutive. Identificazione aree di potenziale risparmio.

**GRUPPO FINMECCANICA - (2013)**

Assessment del modello organizzativo finalizzato all'implementazione di uno *Shared Services* di Gruppo. Valutazione dei benefici economici ed organizzativi conseguibili dall'adozione di un modello di *Global Sourcing* con quantificazione dei risparmi.

**COMUNE DI SALERNO - (2013)**

Analisi di bilancio finalizzata all'identificazione aree di risparmio per gli aggregati di spesa maggiormente significativi in ottica di spending review. Definizione del potenziale di risparmio tenuto conto dei livelli di servizio.

**COMUNE DI PISA - (2012 - 2013)**

Analisi di bilancio finalizzata all'identificazione aree di risparmio per gli aggregati di spesa maggiormente significativi in ottica di spending review. Individuazione del potenziale di risparmio attraverso l'adozione del criterio dei costi standard.

**AEQUAROMA S.p.A. - (2011)**

Valutazione della sostenibilità economico-finanziaria del nuovo Contratto di servizio triennale con Roma Capitale. Analisi e valutazione del modello di determinazione del corrispettivo del servizio.

**COMUNE DI ROMA – RAGIONERIA GENERALE - (2010)**

Supporto contabile e analisi di bilancio finalizzata alla predisposizione del bilancio di previsione. Analisi di dettaglio della spesa e identificazione aree di risparmio per gli aggregati di spesa maggiormente significativi mediante l'utilizzo dei costi standard.

**CONSIP S.p.A.** - (2008 - 2010)

Supporto al Programma di razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi per le P.A. Predisposizione di strategie e documentazione di gara di alcune Convenzioni di gara per l'acquisto di beni e servizi. Monitoraggio andamento Convenzioni.

**MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO** - (2008 – 2009)

Analisi dei macro-processi istituzionali e di supporto del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e di Coesione e mappatura delle competenze e dei profili professionali finalizzata alla progettazione del Sistema Professionale.

**ANCITEL S.p.A.** - (2008)

Assessment delle procedure del sistema di Controllo di Gestione. Progettazione del sistema di reporting direzionale e degli indicatori di performance mediante il metodo dell'Activity Based Costing.

**MINISTERO DEL LAVORO, DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI** - (2008)

Survey sull'evoluzione nelle Regioni dei progetti in materia di Centro Unico di Prenotazione (CUP) e di Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) nell'ambito dell'implementazione del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS).

**EQUITALIA S.p.A.** – (2007 - 2008)

Analisi organizzativa e di processo di alcune controllate del Gruppo Equitalia finalizzata all'implementazione del nuovo modello organizzativo della Capogruppo (Equitalia Terni ed Equitalia Perugia). Predisposizione del piano di marketing della fiscalità locale del gruppo.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Certificazioni Professionali

Certificazione Project Management Professional (PMP) – PMI Institute (2018 - 2024)

Certificazione PRINCE2 – FOUNDATION – APMG International

Certificazione ITIL - FOUNDATION – APMG International

Attestati di frequenza corsi PwC University: Corsi di Supply Chain, Public Procurement, Project Management, PMO, BPR, Controllo di Gestione, Gestione della Qualità dei progetti; Pianificazione e Controllo

2005–2007

### LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E DIREZIONE DELLE IMPRESE – 110 e lode

L.U.I.S.S. “Guido Carli”, Roma

2001–2004

### LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA E LEGISLAZIONE PER LE IMPRESE – 110 e lode

L.U.I.S.S. “Guido Carli”, Roma

## COMPETENZE PERSONALI

### Lingua madre

Italiano

### Lingue straniere

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	

Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Francese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Sono in grado di **gestire i rapporti con clienti e collaboratori** al fine di individuare soluzioni condivise. Le mie esperienze professionali mi hanno insegnato il **valore del lavoro di “squadra”** per raggiungere un **obiettivo comune**.

**Competenze organizzative e gestionali** Sono in grado di **organizzare le attività progettuali, definendo priorità e obiettivi** e di coordinare team di risorse e fornitori. Utilizzo quotidianamente strumenti di **Project e Program Management**.

**Competenze professionali** **Public Procurement, Analisi organizzativa e di processo, BPR, Project Management, PMO, Spend Analysis, Contract Management, Finanza e Contabilità Pubblica, Controllo di gestione.**

**Competenze digitali** **Pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, Visio, ecc.),** principali software di **Project management**. Utilizzo dei **strumenti informatici di BMP per la mappatura dei processi** e di **misurazione delle performance**.

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

INFORMAZIONI  
PERSONALI

## Bianca Restivo Piazza

[REDACTED]

[REDACTED]

bianca.restivo.piazza@intelleraconsulting.com

Sesso Femminile | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

COMPETENZE  
PROFESSIONALI

- **Pubblica Amministrazione:** Consolidata esperienza nella P.A. italiana, sviluppata nel corso di numerosi progetti di consulenza strategico-direzionale a supporto prevalentemente delle Pubbliche Amministrazioni Locali.
- **Program & Project Management:** Ottima conoscenza delle metodologie e delle tecniche di PM e degli strumenti a supporto della gestione di progetti, budget e risorse. Possesso della certificazione Prince2 Foundation.
- **Programmi di razionalizzazione della spesa:** Oltre 8 anni di esperienza maturata in progetti a supporto della programmazione ed attuazione di programmi di razionalizzazione della spesa pubblica e della progettazione ed espletamento di iniziative di gara aggregate e non. Le competenze in ambito procurement sono state maturate a favore di Soggetti Aggregatori (es. DRCA Regione Lazio, A.Re.A.Com. Regione Abruzzo, ARIA Lombardia, InnovaPuglia) e di altre Funzioni Acquisti che operano nel regime public.
- **Ottimizzazione di processi di acquisto:** Competenze specifiche nella realizzazione di interventi di revisione ed ottimizzazione dei processi di acquisto, per accompagnare la trasformazione tecnologica ed organizzativa delle Amministrazioni (DRCA Regione Lazio, A.Re.A.Com. Regione Abruzzo, Molise Dati S.p.A., Comune di Bologna).
- **e-Procurement:** Competenza nell'utilizzo dei principali strumenti di e-Procurement, sviluppata nel corso di numerosi progetti di dematerializzazione degli acquisti. Conoscenza specifica del contesto di e-Procurement della Regione Lazio, in virtù della partecipazione diretta allo sviluppo della piattaforma S.TEL.LA. (sin dalla fase di riuso della piattaforma SATER) e della piattaforma G.I.A.D.A. di Regione Abruzzo, implementata a partire da un riuso della stessa.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2017 - in corso

Intellera Consulting S.p.a. (ex PwC Public Sector S.r.l.)  
Senior Manager

## AReACom – Regione Abruzzo

Servizi professionali di supporto per la Centrale di Committenza di Regione Abruzzo

**Periodo:** 2022 - oggi

- Supporto nel progetto di evoluzione della piattaforma di e-procurement regionale G.I.A.D.A.;
- Advisory strategico e supporto direzionale nella definizione di modalità di promozione ed estensione dei servizi offerti dall'Agenzia per gli Enti del Sistema Regione;
- Supporto alla revisione della struttura organizzativa e dei relativi processi, procedure e strumenti operativi a supporto;
- Supporto alla definizione delle strategie di sourcing e concessione e alla predisposizione degli atti di gara per l'acquisto di beni e servizi per le Strutture Regionali, gli Enti del S.S.R., gli Enti dipendenti e le Società Partecipate e gli Enti Locali Regionali, anche in ambito PNRR;
- Attività di PMO e change management.

## Molise Dati S.p.A.

Servizi di progettazione organizzativa per la costituzione di una Centrale di Committenza regionale presso Molise Dati S.p.A.

**Periodo:** 2023 – oggi

- Supporto nella definizione dell'iter normativo propedeutico allo sviluppo di una nuova CUC;

- Supporto nella definizione del perimetro merceologico di intervento prioritario a partire dai dati di analisi della spesa;
- Supporto nell'individuazione dei criteri per il disegno del modello organizzato (processi, procedure, funzionigramma e dimensionamento);
- Supporto alla definizione delle azioni per il rafforzamento degli strumenti di gestione dematerializzata del processo di acquisto e lo sviluppo della piattaforma di e-procurement regionale MoliseProcurement.

#### **Regione Lazio - Direzione Regionale Centrale Acquisti**

*Supporto al programma di razionalizzazione della spesa per beni e servizi della Regione e di ottimizzazione dei processi di acquisto*

**Periodo:** 2017 - 2022

- Supporto strategico-direzionale alla Direzione nella gestione delle attività di programmazione e pianificazione delle iniziative di gara centralizzate del Soggetto Aggregatore;
- Progettazione ed evoluzione degli strumenti per la rilevazione e la stima della spesa per beni e servizi ai fini della determinazione dei risparmi conseguiti e degli impatti socio-ambientali derivanti dalla centralizzazione degli acquisti;
- Supporto alla definizione delle strategie di *sourcing* e alla predisposizione degli atti di gara per l'acquisto di beni e servizi per le Strutture Regionali, gli Enti del S.S.R., gli Enti dipendenti e le Società Partecipate e gli Enti Locali Regionali. Supporto all'analisi e alla revisione delle procedure operative del macro-processo di Governo della Spesa (Pianificazione, Acquisto e Gestione del contratto);
- Supporto al processo di digitalizzazione dell'intero ciclo degli acquisti;
- Supporto alla predisposizione dei *template* di documentazione di gara conforme alle funzionalità della piattaforma;
- Progettazione di cruscotti e *report* a supporto della fase di gestione e monitoraggio dei contratti gestiti dalla DRCA e dell'erosione del massimale dei contratti attuativi procedure centralizzate;
- Supporto tecnico-specialistico per l'analisi e il monitoraggio della spesa per beni e servizi e della corretta applicazione della normativa nazionale in ambito di *Spending Review* con particolare attenzione al monitoraggio sugli esiti delle rinegoziazioni dei contratti in essere e alla riduzione dei prezzi unitari dei dispositivi medici, rilevati tramite il sistema regionale della *Total Spending Visibility*;
- Sviluppo degli strumenti per l'analisi dei costi associati all'intero ciclo di vita di beni e servizi oggetto delle iniziative (*Total cost of ownership*), attraverso tecniche di *Life Cycle Assessment* e *Life Cycle Costing*;
- Supporto tecnico-specialistico per il monitoraggio centralizzato dei contratti delle Aziende Sanitarie concernente lo stato di avanzamento delle forniture, la verifica del rispetto dei livelli di servizio offerti, l'analisi di congruità dei corrispettivi contrattuali pagati e il livello di gradimento del servizio (*customer satisfaction*);
- Supporto all'attuazione della normativa in tema di salvaguardia occupazionale e dei protocolli stipulati tra la Regione Lazio e i sindacati, in un'ottica di "revisione sociale" delle gare, attraverso la definizione della clausola sociale standard da inserire nella progettazione di gara;
- Affiancamento operativo agli utenti nell'utilizzo della piattaforma.

#### **Cliente riservato**

*Supporto tecnico specialistico nell'attuazione degli investimenti previsti dal PNRR*

**Periodo:** 2021 - 2023

- Supporto tecnico-specialistico nella progettazione ed espletamento delle procedure attuative degli interventi previsti da PNRR e fondi nazionali al fine dell'erogazione di contributi e finanziamenti
- Supporto nel monitoraggio dei progetti finanziati

#### **ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo**

*Supporto all'espletamento di una Call for proposal nell'ambito del Piano di Promozione 2020*

**Periodo:** 2022 - 2023

- Supporto nella progettazione di una Call for proposal, ai sensi dell'art. 12 della L. 241/1990
- Supporto nella predisposizione della documentazione tecnica ed amministrativa
- Supporto alla gestione della fase istruttoria e di selezione delle candidature

#### **InnovaPuglia S.p.A.**

*Supporto in materia di benchmarking degli acquisti e delle condizioni contrattuali di beni e servizi in favore di InnovaPuglia S.p.A.*

**Periodo:** 2021 - 2022

- Supporto nello svolgimento di attività di benchmark sulle categorie merceologiche oggetto di gara centralizzata (analisi delle principali caratteristiche dei modelli di gara, analisi dei prezzi di riferimento, ecc.)
- Supporto nella definizione degli importi a base d'asta delle iniziative di gara centralizzate

**ACN – Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale**

*Supporto nella predisposizione del Regolamento Acquisto di ACN*

**Periodo:** 2021

- Supporto nella predisposizione del Regolamento degli acquisti in deroga ex art. 11, comma 4 del D.L. n°82/2021 dell'Agenzia da approvare con DPCM
- Supporto nella predisposizione del Regolamento degli acquisti generali dell'Agenzia

**ARIA S.p.A.**

*Supporto specialistico per la stesura del capitolato tecnico di gara per l'affidamento dei servizi di assistenza dei sistemi informativi in uso da parte di Regione Lombardia*

**Periodo:** 2021 - 2022

- Supporto alla Direzione Servizi al territorio nella progettazione della strategia di sourcing per l'espletamento di una procedura di gara e nella predisposizione della documentazione tecnica di gara;
- Supporto nella redazione della documentazione tecnica di gara.

**Comune di Bologna**

*Supporto all'attuazione e corretta applicazione del Protocollo di intesa in materia di appalti, forniture e servizi da parte degli uffici amministrativi del Comune di Bologna*

**Periodo:** 2021

- Supporto nella predisposizione del Regolamento degli acquisti in deroga ex art. 11, comma 4 del D.L. n°82/2021 dell'Agenzia da approvare con DPCM
- Supporto nella predisposizione del Regolamento degli acquisti generali dell'Agenzia

**Infocamere S.c.p.A.**

*Supporto all'analisi dei processi HR di InfoCamere e all'upgrade degli strumenti a supporto mediante espletamento di procedura di gara*

**Periodo:** 2020 - 2021

- Analisi dei processi HR, assessment e disegno dei requisiti tecnico-funzionali per l'implementazione di un nuovo software gestionale HCM.
- Supporto nella gestione di una software selection, espletata mediante consultazione preliminare di mercato.
- Progettazione della strategia di sourcing e predisposizione della documentazione tecnica ed amministrativa di gara.

**Autostrade per l'Italia**

*Supporto alla progettazione della strategia di gara per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura relativi alla sorveglianza delle opere della rete in gestione ad ASPI ricadenti nel territorio nazionale (asset maggiori e minori)*

**Periodo:** 2019

- Attività di progettazione della strategia di *sourcing* e predisposizione della documentazione tecnica di gara per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura relativi alla sorveglianza delle opere della rete in gestione ad ASPI;
- Supporto nella definizione dei livelli minimi di servizio attesi e degli strumenti di verifica del grado di soddisfazione della Committente.

**European Commission – DG Connect**

*Studio sull'uso strategico del Procurement Pubblico per l'innovazione in Europa*

**Periodo:** 2018

- Analisi di benchmark sulle politiche europee per l'innovazione e sull'utilizzo delle iniziative di PPI;
- Creazione di un *database* sulle iniziative di PPI con l'integrazione di strumenti di *information technology*;
- Individuazione delle *best practices* a livello europeo, in particolare nell'ambito ICT.



**Gestione Commissariale del Piano di Rientro del Debito Progresso del Comune di Roma Capitale**  
*Servizi di assistenza alla Gestione Commissariale attraverso un supporto tecnico/organizzativo*

**Periodo:** 2017

- Attività di progettazione di strategie di sourcing e predisposizione della documentazione amministrativa e tecnica di gara per il servizio di finanziamento, con oneri a carico dello stato, per l'attuazione del piano di rientro dall'indebitamento progresso del Comune di Roma.

2016 **MEF, Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale Contabilità e Finanza Pubblica (IGECOFP)**  
 Internship

- Membro del Gruppo di Lavoro inter-istituzionale per l'elaborazione di una Convenzione standard di Partenariato Pubblico-Privato (Contratto di concessione per la progettazione, costruzione e gestione di opere, ad utilizzazione diretta della Pubblica Amministrazione ai sensi degli articoli 164 e 180 del D. Lgs. 19 Aprile 2016, n. 50) con il fine di incentivare e sostenere gli investimenti in infrastrutture, tutelando la finanza pubblica.
- Attività di elaborazione, in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione, di una piattaforma informatica condivisa tra operatori economici e pubbliche amministrazioni per costruire un dataset sul PPP, con funzione satellite rispetto il Monitoraggio Opere Pubbliche.

2016 **British Embassy in Rome - European and Public Affairs Team**  
 Internship

- Elaborazione di report e approfondimenti economico-quantitativi per il Governo Britannico aventi ad oggetto lo sviluppo dell'economia interna e del sistema finanziario in Italia.

**ISTRUZIONE E  
 FORMAZIONE**

2017 **Master di II livello in Public Procurement Management - Approvvigionamenti e Appalti**  
 Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Roma 2, Roma (Italia) – 110L

2016 **Master of Science in European Economy and Business Law**  
 School of Economics - Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Roma 2, Roma (Italia) – 110 L

2014 **Laurea triennale in Economia e Amministrazione Aziendale**  
 Università degli Studi di Palermo, Palermo (Italia) – 110 L

Certificazioni professionali Prince2® Foundation Certificate in Project Management

**COMPETENZE  
 LINGUISTICHE**

Lingua madre **Indicare lingua**

Lingue straniere

Inglese

Comprensione		Parlato		Produzione scritta
Ascolto	Lettura	Interazione	Prod. Orale	
C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**ALTRE  
 COMPETENZE**

Comunicative

Ottime capacità comunicative e di negoziazione acquisite nella gestione quotidiana dei rapporti con colleghi e clienti al fine di individuare soluzioni condivise.

Organizzative e gestionali

Ottime capacità organizzative e di gestione del lavoro, sia dal punto di vista amministrativo che di coordinamento delle persone, in maniera seria ed efficiente e nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti. Forte inclinazione ai lavori di gruppo in quanto ritenuti fonte di positivo stimolo competitivo e confronto costruttivo.

**Professionali**

Ottima conoscenza del settore maturata su progetti di consulenza strategico-direzionale a supporto di Pubbliche Amministrazioni centrali e locali con l'obiettivo di incrementare l'efficienza dei servizi erogati agli utenti. In particolare, nel corso dei progetti, ho sviluppato competenze specifiche in ambito Public Procurement sia nello sviluppo delle iniziative di acquisto sia nella progettazione funzionale di soluzioni di e-Procurement.

**Digitali**

Piena padronanza dei principali strumenti di lavoro utilizzati (es. Microsoft Office™ tools e dei software di presentazione come Power Point e Prezi). Buone competenze tecniche sull'utilizzo dei programmi Stata e R Studio. Conoscenza professionale delle modalità di utilizzo di piattaforme di e-procurement.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

*Firma*

*Bianca Restivo Piazza*

*Bianca Restivo Piazza*

INFORMAZIONI  
PERSONALI**Samuel Mantin**

████████████████████  
████████████████████  
samuel.mantin@intelleraconsulting.com

Sesso Maschile | Data di nascita 24/02/1987 | Nazionalità Italiana

Anzianità lavorativa: 13 anni

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2023 - in corso

**Intellera Consulting S.p.A.**

Senior Manager

**European Innovation Council**

*Strategic Use of Public Procurement*

**Periodo:** 2024 – In corso

- Assistenza ai beneficiari dell'European Innovation Council per partecipare a gare di Innovation Procurement (individuazione delle migliori opportunità di mercato, condivisione delle metodologie per la partecipazione a gare, fornitura delle migliori pratiche per la redazione delle offerte tecniche, condivisione delle migliori pratiche nell'organizzazione dei documenti di gara, l'esame dei documenti di gara;
- Creazione di un Helpdesk sugli appalti per l'innovazione, adatto alle esigenze dei beneficiari EIC.

**Regione Abruzzo – AReACom (Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza)**

*Servizi professionali di supporto per la Centrale di Committenza di Regione Abruzzo*

**Periodo:** 2024 – in corso

- Supporto nel progetto di digitalizzazione dell'intero ciclo degli acquisti ed evoluzione della piattaforma di e-procurement regionale G.I.A.D.A.;
- Supporto nella gestione delle novità normative introdotte dal Nuovo Codice degli appalti nonché nella scelta delle migliori strategie di acquisto digitalizzate anche al fine della certificazione delle piattaforme di e-procurement.

**GSSI – Gran Sasso Science Institute**

*Supporto specialistico Area Negoziale*

**Periodo:** 2024

- Stesura della procedura acquisti;
- Aggiornamento normativo degli atti di gara;
- Linee guida aggiornate RUP.

**Fintecna S.p.A.**

*Supporto operativo e specialistico alla Funzione Acquisti*

**Periodo:** 2023 – in corso

- Analisi di mercato e del Fabbisogno Aziendale;
- Elaborazione Strategie di Gara per Forniture, Servizi e Lavori;
- Supporto alla Funzione Acquisti nell'analisi e revisione dei Capitolati di Gara ;
- Redazione Documentazione di Gara;
- Compilazione dei Contratti

**Aeroporti di Roma S.p.A.**

*Servizio di Supporto Professionale Area Procurement*

**Periodo:** 2023 – in corso

- Supporto End to End per la gestione delle Rda per Forniture, Servizi e Lavori;
- Gestione Contratti Applicativi;
- Gestione Trattative dirette e urgenti.

- Leonardo Energia S.r.l.**  
*Servizio di supporto tecnico-specialistico per la progettazione delle iniziative di acquisto in ambito Energy*  
*Periodo: 2023 – in corso*
- Analisi dei contratti attivi e dei relativi Livelli di Servizio;
  - Individuazione criticità dell'attuale modello contrattuale;
  - Raccolta delle esigenze di evoluzione tecnica e riconfigurazione dei modelli contrattuali sulla base dei Fabbisogni di Acquisto;
  - Analisi del Mercato di offerta e individuazione spunti di miglioramento e ottimizzazione;
  - Elaborazione Strategie di acquisto;
  - Supporto alla redazione del Capitolato Tecnico di Fornitura;
  - Supporto al percorso di Sostenibilità e Indipendenza Energetica.
- 2018-2023 **MBDA. S.p.A.**  
*Responsabile Acquisti - Area Professional Services*
- Coordinamento e gestione dell'area Procurement in ambito HR, Consulenze, Engineering Services & Software Engineering R&T e Future Systems composto da 5 risorse;
  - Proximity manager Italiano per l'area di gruppo Digital and Mobility Procurement (IM, Travel and Communication) composto da 3 risorse italiane.
  - Precedentemente Category Manager delle Categorie merceologiche Engineering Services e Logistica nonché Improvement Manager Indirect Commodities per l'implementazione del sistema di eProcurement aziendale.
- 2015-2018 **S.E.A. S.p.A. – Aeroporti di Milano**  
*Responsabile Acquisti e R.U.P. – Area Servizi Operations e Automezzi*
- Coordinamento e gestione, anche nella definizione del budget, dell'area acquisti composta da 5 risorse che garantisce la tempestiva soddisfazione delle necessità aziendali dei servizi operativi, commerciali e di sicurezza, e della manutenzione nonché acquisto di mezzi per le attività operative aziendali nel rispetto di standard qualitativi sempre più elevati;
  - Riorganizzazione delle metodologie di procurement dell'area al fine di ottenere il maggior beneficio per la società con una drastica riduzione delle tempistiche di approvvigionamento e di elevati risultati in termini di saving aziendali;
  - Incontri periodici con i clienti interni per la pianificazione e organizzazione degli investimenti aziendali.
- 2011-2015 **Trenitalia S.p.A.**  
*Buyer Strategico – Direzione Logistica Industriale*
- Gestione di procedure d'acquisto riguardanti circa 6000 pezzi di ricambio e componenti del treno con un budget complessivo di circa € 300.000.000,00;
  - Commissario di Gara alle Procedure di gara;
  - Analisi dei fabbisogni e redazione di strategie di acquisto;
  - Supporto all'implementazione del portale di eProcurement con gestione delle prime iniziative di Aste Elettroniche e TCO.
- 2011-2011 **Lombardia Informatica S.p.A.**  
*Intern Category Manager – Centrale Regionale Acquisti*
- Analisi di mercato, analisi dei fabbisogni degli enti Lombardi, redazione delle Strategie d'Acquisto e Gestione di procedure d'acquisto in ambito Farmaceutico ed Energetico
- 2010-2011 **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione**  
*Intern Ricercatore*
- Ricercatore nel progetto "Per una cultura dell'integrità nella Pubblica Amministrazione"
- 2010-2016 **Associazione F.I.L.O. Onlus**  
*Socio Fondatore, Vice Presidente e Responsabile Tecnico*
- Promozione dell'integrazione di persone con disabilità intellettive attraverso lo sport;
  - Organizzazione e partecipazione ad eventi sportivi locali, regionali, interregionali e nazionali

- 2004-2011 | **Special Olympics Italia**  
**Tecnico Nazionale Tennis Italia**
- Promozione dell'integrazione di persone con disabilità intellettive attraverso lo sport;
  - Organizzazione e partecipazione ad eventi sportivi locali, regionali, interregionali, nazionali nonché internazionali

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 2011 | **Master di II Livello in Procurement Management – Approvvigionamenti e Appalti**  
 Università di Roma Tor Vergata
- 2011 | **Laurea Magistrale M.sc in Business Administration**  
 Università di Roma Tor Vergata
- 2009 | **Laurea Triennale Economia & Management**  
 Università di Roma Tor Vergata

**Certificazioni professionali**

Think On your Feet – Bridge Partners  
 NegoPro – Bridge Partners  
 Six Sigma Qualification Process – Green Belt – Gruppo Galgano

**COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre **Italiano**

**Lingue straniere**

Inglese

Comprensione		Parlato		Produzione scritta
Ascolto	Lettura	Interazione	Prod. Orale	
C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**ALTRE COMPETENZE**

- Comunicative** | Ottime capacità Comunicative e di ascolto al fine di gestire tutte le situazioni, anche quelle più complesse, in ottica di soddisfazione reciproca.
- Organizzative e gestionali** | Ottime capacità di organizzazione e coordinamento di Team Multidisciplinari, di time management, budgeting e di gestione dei carichi di lavoro.
- Professionali** | Esperienza pluriennale in ambito Procurement pubblico e privato con gestione di Team multidisciplinari (categorie dirette e indirette). Ruoli di Responsabile Acquisti e di R.U.P. con poteri di firma e procura.
- Digitali** | Ottima padronanza del pacchetto applicativo di Office (Word, Excel, PowerPoint) e di principali piattaforme di e-Procurement (Jaggaer, Ivalua, Sap M4).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

## CURRICULUM VITAE di Pasquale Pantalone

<b>NOME E COGNOME</b>	<b>PASQUALE PANTALONE</b>
<b>TELEFONO</b>	██████████
<b>E-MAIL</b>	<b>pasqualepantalone@hotmail.it</b>
<b>PEC</b>	<b>pasquale.pantalone@milano.pecavvocati.it</b>

### FORMAZIONE

---

- Dal 1° gennaio 2024-(in corso): **Professore associato di Diritto amministrativo**, Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, Università degli Studi di Milano.
- Da dicembre 2023: **Abilitato alle funzioni di Professore ordinario di diritto amministrativo**, Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca.
- Dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2023: **Ricercatore universitario “tipo B” di Diritto amministrativo**, Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, Università degli Studi di Milano.
- Dal 28 dicembre 2018 al 31 dicembre 2020: **Ricercatore universitario “tipo A” di Diritto amministrativo**, Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, Università degli Studi di Milano.
- Da settembre 2018: **Abilitato alle funzioni di Professore associato di diritto amministrativo**, Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca.
- Dal 1° luglio 2016 al 27 dicembre 2018: **Assegnista di ricerca in Diritto amministrativo**, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano. Titolo del progetto di ricerca: “La pluralità dei poteri amministrativi dell’Anac alla luce del principio di legalità nella nuova disciplina sui contratti pubblici”.
- 2012-2016: **Dottorato di ricerca in Diritto amministrativo**, Università degli Studi di Milano, tesi dal titolo “*Principio di legalità e mercato al cospetto dei poteri impliciti*”, Tutor: Prof. Fabrizio Fracchia, Coordinatore: Prof. Erminio Ferrari. Tesi valutata come “eccellente” dalla Commissione giudicatrice.
- Dicembre 2011: **Vincitore di una borsa di studio del Seminario di Studi e Ricerche Parlamentari “Silvano Tosi”**, promosso dall’Associazione studi e ricerche parlamentari dell’Università degli Studi di Firenze, dalla Camera dei Deputati e dal Senato della Repubblica.
- Ottobre 2011: **Laurea Magistrale in Giurisprudenza**, con votazione 110 e lode/110, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano, tesi in Diritto amministrativo dal titolo “*Libertà, legalità e poteri amministrativi impliciti*”, Relatore Prof. Fabrizio Fracchia, Controrelatore Prof. Massimo Occhiena.

### ATTIVITÀ ACCADEMICA E DI DOCENZA

---

- Dall’a.a. 2023/24-(in corso): **Responsabile d’insegnamento** nel corso di *Diritto pubblico dell’economia*, Corso di laurea in Scienze dei Servizi giuridici, Università degli Studi di Milano;

- Dall'a.a. 2022/23-(in corso): **Docente** nel corso di *Giustizia amministrativa (R-Z)*, Corso di laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano;
- Dall'a.a. 2021/22-(in corso): **Docente** nel corso interdisciplinare e in lingua inglese di *Urban Regulations and Political Memory: Towards understanding Spatio-Temporal aspects of Urban Development* (progetto 4EU+ Second call for educational projects cui partecipano University of Warsaw, Charles University of Prague e Università degli Studi di Milano: lezioni tenute in data 15 novembre 2023, 9 novembre 2022, 27 ottobre 2021);
- Nell'a.a. 2022/23: **Responsabile d'insegnamento** nel corso di *Transizione digitale, procedimenti e redazione degli atti della pubblica amministrazione*, Corso di laurea in Scienze dei Servizi giuridici, Università degli Studi di Milano;
- Dall'a.a. 2021/22 all'a.a. 2022/23: **Docente** nel corso di *Diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici*, Corso di laurea in Scienze dei Servizi giuridici, Università degli Studi di Milano;
- Nell'a.a. 2021/22: **Responsabile d'insegnamento** nel corso di *Redazione e interpretazione degli atti della pubblica amministrazione*, Corso di laurea in Scienze dei Servizi giuridici, Università degli Studi di Milano;
- Nell'a.a. 2021/22: **Docente** presso la Facoltà di *Law and Administration* dell'Università di Varsavia-Polonia (lezioni tenute nei giorni 10 e 20 maggio 2022 nell'ambito dei corsi di Diritto amministrativo e Diritto degli enti locali tenuti dai Proff. Karolina Wojciechowska e Jacek Piecha);
- Nell'a.a. 2020/21: **Docente** nel corso di *Redazione e interpretazione degli atti della pubblica amministrazione*, Corso di laurea in Scienze dei Servizi giuridici, Università degli Studi di Milano;
- Dall'a.a. 2019/20 all'a.a. 2021/22: **Responsabile d'insegnamento** nel corso di *Legislazione dei beni culturali*, Corso di laurea in Scienze dei beni culturali, Università degli Studi di Milano;
- Dall'a.a. 2019/20 all'a.a. 2021/22: **Docente** nei seminari di approfondimento (tenutisi nei giorni 4, 5, 11 novembre e 2 dicembre 2021, nei giorni 5, 6, 12 e 20 novembre 2020, nonché nei giorni 18, 25, 26 e 27 novembre 2019) relativi ai corsi di *Giustizia amministrativa* tenuti dai Proff. Bertozzi, Goisis, Ramajoli e Sica presso l'Università degli Studi di Milano;
- Nell'a.a. 2019/20: **Docente** nel corso tenuto in lingua inglese *Enforcing Environmental Law*, Corso di laurea in Law and Sustainable Development, Università degli Studi di Milano;
- Nell'a.a. 2018/19: **Docente** nel corso di *Diritto amministrativo europeo*, Corso di laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano;
- Nell'a.a. 2018/19: **Docente** nel corso di *Diritto processuale amministrativo*, Corso di laurea in Giurisprudenza, Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- Dall'a.a. 2017/18 all'a.a. 2018/19: **Responsabile d'insegnamento** nel corso di *Contratti pubblici, anticorruzione e sostenibilità*, Corso di laurea in Giurisprudenza, Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- Dall'a.a. 2016/17 all'a.a. 2018/19: **Docente** nel corso di *Diritto amministrativo - Modulo 1*, Corso di laurea in Giurisprudenza, Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- Dall'a.a. 2013/14 all'a.a. 2022/23: **Teaching Assistant** nei corsi di *Diritto amministrativo - Modulo 1, Diritto dell'ambiente e del territorio, Diritto dei contratti delle amministrazioni pubbliche, National and International Institutions Law, Environmental Law, Diritto processuale amministrativo, Diritto pubblico*, Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

## ALTRE ATTIVITÀ DI DOCENZA PRESSO SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE E DI DOTTORATO, MASTER UNIVERSITARI, CORSI DI FORMAZIONE E DI AGGIORNAMENTO

---

- Dal 2016-(in corso): **Docente** nel *Master Universitario di I° Livello in Diritto dell’Ambiente e del Territorio*, nel *Master Universitario di I° Livello in Amministrazione e gestione della fauna selvatica*, nel *Master Universitario in I° Livello in Tutela e gestione della risorsa idrica* e nel *Master Universitario di II° Livello in Pubblica Amministrazione*, Università Ca’ Foscari di Venezia e Ca’ Foscari Challenge School;
- Dall’a.a. 2019/20-(in corso): **Docente** nel *Corso di perfezionamento e specializzazione in Diritto amministrativo*, Università degli Studi di Milano (Coordinatore del corso: Prof. Marco Sica; lezioni tenute in data 27 settembre 2023 dal titolo *La semplificazione amministrativa*; in data 20 luglio 2022 dal titolo *Il contenzioso in materia di requisiti generali e speciali*; in data 11 novembre 2020 dal titolo *Le recenti sentenze dell’ad. plan. in tema di acquisizione sanante n. 2 e 5 del 2020*);
- Dal 2021-(in corso): **Docente** nei corsi tenuti da UPEL Milano e UPEL Italia (lezioni tenute in data 13 febbraio 2024 dal titolo *La Governance ANAC nel nuovo codice dei contratti pubblici*; in data 24 ottobre 2023 dal titolo *Gestione modifiche contrattuali e revisione prezzi*; in data 2 dicembre 2022 dal titolo *Cultura, ambiente, paesaggio e diffusione delle energie rinnovabili: un difficile equilibrio*; in data 3 febbraio 2022 dal titolo *Viaggio e ospitalità. Patrimonio culturale e profili giuridici*; in data 17 maggio 2021 dal titolo *Principi generali del procedimento amministrativo e vizi del provvedimento*);
- Dal 2022-(in corso): **Docente** nel *Master Appalti Pubblici e Prevenzione della Corruzione*, Università degli Studi di Ferrara (lezioni tenute in data 6 ottobre 2023 dal titolo *I requisiti di partecipazione e la selezione dei partecipanti I criteri di aggiudicazione*; in data 30 settembre 2022 dal titolo *I criteri di aggiudicazione. I requisiti generali e i motivi di esclusione ex art. 80 d.lgs. n. 50/2016; I requisiti speciali: i requisiti economici e tecnico-professionali*);
- Dal 2022-(in corso): **Docente** nel *Master Universitario di II° Livello in Amministrazione pubblica: principi e regole, strumenti e tecniche (APPREST)*, Università degli Studi del Salento (lezioni tenute in data 19 aprile 2024, 3 marzo 2023 e 13 aprile 2022 dal titolo *Tecniche e stile della scrittura amministrativa – L’interpretazione degli atti amministrativi*);
- Dal 2023-(in corso): **Docente** nel *Master Universitario “Contratti Pubblici e Servizi Pubblici”*, Università degli Studi di Bologna e SPISA (lezioni tenute in data 12 marzo 2024 dal titolo *Contratti d'appalto in settori ordinari particolari: servizi sociali, servizi di ristorazione e mensa, settore dei beni culturali, ricerca e sviluppo; difesa e sicurezza, contratti secretati. Procedure in caso di somma urgenza e protezione civile* e in data 13 dicembre 2023 dal titolo *I contratti esclusi*);
- Dal 2023-(in corso): **Docente** nei corsi di formazione e aggiornamento per il personale regionale avente a oggetto la materia dei contratti pubblici, *PoliS-Lombardia* - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (lezioni tenute in data 22 maggio 2024, 8 e 15 aprile 2024, 13 e 19 marzo 2024, 7 e 22 febbraio 2024, 23 novembre 2023);
- Dal 2023-(in corso): **Docente** presso Fondazione PROMO PA nell’ambito delle giornate formative sul nuovo Codice dei contratti pubblici tenutesi a Cagliari e a Milano, rispettivamente, in data 27 ottobre e 30 ottobre 2023;
- Dal 2024-(in corso): **Docente** nel *Corso di Perfezionamento La disciplina dei contratti pubblici*, Università degli Studi di Firenze (lezione tenuta in data 1 febbraio 2024 dal titolo *Il fattore ambientale e le clausole sociali*);
- Dal 2024-(in corso): **Docente** nel *Master di II livello in Diritto e Tecnica della Transizione Ecologica*, Università degli Studi di Palermo (lezione tenuta in data 10 febbraio 2024 dal titolo *Energie rinnovabili. Semplificazione procedimentale e profili autorizzatori*);



- Nel 2024: **Docente** al Dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche - *Curriculum in Amministrazione, mercato e giustizia penale*. Letture pisane di diritto amministrativo 2023/2024 (Presentazione del libro “La crisi pandemica dal punto di vista dei doveri”, tenuta in data 11 aprile 2024);
- Dal 2013 al 2023: **Docente e Tutor** presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali (SSPL), Università degli Studi di Pavia-Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano, Insegnamenti: *Diritto amministrativo, Diritto dei contratti pubblici, Giustizia amministrativa*;
- Dal 2022 al 2023: **Docente** al Seminario di Studi e Ricerche Parlamentari “S. Tosi”, Università degli Studi di Firenze e Associazione per gli Studi e le Ricerche Parlamentari (lezioni tenute in data 27 marzo 2023 e 6 aprile 2022 dal titolo *Contratti pubblici e ruolo dell’Anac*);
- Nel 2022: **Docente** alla Scuola di dottorato in *Diritti e sostenibilità* presso l’Università del Salento (lezione tenuta in data 24 ottobre 2022 dal titolo *Doveri intergenerazionali e sostenibilità nella prospettiva delle amministrazioni pubbliche*);
- Nel 2022: **Docente** al Corso di formazione di alta specializzazione in *Diritto, Innovazione, Infrastrutture Sostenibili e tutela ambientale* destinato ad avvocati e organizzato dall’AIGA Sez. Cosenza (lezione tenuta in data 21 gennaio 2022 dal titolo *Ordinamento europeo, contratti pubblici e sostenibilità*);
- Nel 2021: **Docente** nel corso di formazione destinato al personale tecnico amministrativo ai fini dell’iscrizione all’Albo dei Segretari delle Commissioni esaminatrici dei concorsi indetti dall’Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano (lezioni tenute nei giorni 16 e 17 settembre 2021);
- Nel 2020: **Docente** nel *Corso di perfezionamento in Anticorruzione e prevenzione dell’illegalità nella pubblica amministrazione e nell’impresa*, Università degli Studi di Milano (Coordinatore del corso: Prof. Gianluigi Gatta);
- Nel 2017: **Docente** (16 ore) presso *Éupolis Lombardia* (ora *PoliS-Lombardia*, Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia) nel corso di formazione e aggiornamento per il personale del Consiglio regionale avente a oggetto la materia dei contratti pubblici, con particolare riferimento ai contratti sotto-soglia e alla relativa applicazione delle norme anticorruzione e trasparenza.
- Nel 2016: **Docente** nel *Master universitario di II° livello “Appalti e Contratti Pubblici (MAC)”* diretto dalla Prof.ssa Cabiddu e tenuto presso il Politecnico di Milano;

## VISITING FELLOWSHIP

---

- 9/5/2022 – 23/5/2022: Visiting Researcher presso la Facoltà di Law and Administration dell’**Università di Varsavia (Polonia)**. Supervisor: Prof. Karolina Wojciechowska;
- 25/6/2021 – 1/8/2021: Visiting Researcher presso il Departamento de Derecho Administrativo della **Universidad de Granada (Spagna)**. Supervisor: Prof. Estanislao Arana García;
- 25/5/2016 – 6/6/2016: Visiting Researcher presso il Departamento de Derecho Administrativo della **Universidad de Granada (Spagna)**. Supervisor: Prof. Maria Asunción Torres López;
- 1/3/2015 – 30/4/2015: Visiting Researcher presso la School of Law del **Trinity College di Dublino (Irlanda)**. Supervisor: Prof. Yvonne Scannell;
- 6/1/2014 – 15/4/2014: Visiting Researcher presso la School of Law della **University of California Berkeley (USA)**. Supervisor: Prof. Daniel Farber.

## RELAZIONI E INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI DI CARATTERE SCIENTIFICO INTERNAZIONALI

---

- 14-15/03/2024: Partecipazione e intervento alla Conferenza internazionale conclusiva del corso interdisciplinare e in lingua inglese di *Urban Regulations and Political Memory: Towards understanding Spatio-Temporal aspects of Urban Development* (progetto 4EU+ Second call for educational projects, cui hanno partecipato le Università di Varsavia, Praga, Parigi e Milano), Università degli Studi di Milano;
- 9-10/11/2023: Relazione dal titolo “Control judicial de medidas de emergencia”, tenuta al Convegno dell’Associazione italo-argentina dei Professori di Diritto amministrativo “Control judicial de la Administración. Tendencias y desafíos desde la prospectiva local y comparada”, La Plata-Buenos Aires (Argentina);
- 20-21/09/2023: Relazione dal titolo “Deciding for death”: interpreting the present with the paradigm of intergenerational relations fed by solidarity”, tenuta al Convegno “In dubio pro futuro. Protection of Future Generations in Public Law” dell’*Association of European Administrative Judges (AEAJ)-WG Environmental Law*, Cour administrative d’appel de Nancy, Nancy (Francia);
- 23-24/03/2023: Partecipazione e intervento alla Conferenza internazionale conclusiva del corso interdisciplinare e in lingua inglese di *Urban Regulations and Political Memory: Towards understanding Spatio-Temporal aspects of Urban Development* (progetto 4EU+ Second call for educational projects, cui hanno partecipato le Università di Varsavia, Praga e Milano), Charles University of Prague, Praga;
- 24-25/03/2022: Partecipazione e intervento alla Conferenza internazionale conclusiva del corso interdisciplinare e in lingua inglese di *Urban Regulations and Political Memory: Towards understanding Spatio-Temporal aspects of Urban Development* (progetto 4EU+ Second call for educational projects cui hanno partecipato University of Warsaw, Charles University of Prague e Università degli Studi di Milano), University of Warsaw, Varsavia;
- 10-12/11/2021: Partecipazione al Convegno internazionale “El desafío de la recuperación y el papel de la contratación pública”, Zaragoza (Spagna);
- 22-26/07/2019: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo “Subsidiarity and duties (both public and private) in the perspective of social solidarity”, tenuta nell’ambito del Convegno annuale promosso dall’International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA) e dall’Istituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL), su “Public Administration’s Missions and Goals for the Achievement of the SDGs”; Instituto Universitário de Lisboa; Lisbona;
- 18-21/06/2019: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo “The Common Core of European Intergenerational Duties: Towards a European Charter”, tenuta nell’ambito del Convegno annuale promosso dall’International Institute of Administrative Sciences (IIAS) e dalla Nanyang Technological University di Singapore, su “Effective, Accountable and Inclusive Governance”; Nanyang Technological University; Singapore;
- 25-29/6/2018: Relazione dal titolo “The Algorithmic Governance of Administrative Decision-Making: Towards an Integrated European Framework for Public Accountability”, tenuta nell’ambito del Convegno annuale promosso dall’ICON-S (The International Society of Public Law) su “Identity, Security, Democracy: Challenges for Public Law”; Hong Kong University; Hong Kong;
- 3-4/5/2018: Relazione tenuta insieme alla dott.ssa Giulia Schneider dal titolo “The Algorithmic Governance of Public Services”, nell’ambito del Convegno “Failure of Law?” promosso dalla Faculty of Law dell’Università di Lucerna (Svizzera);

- 5-8/4/2017: Relazione tenuta insieme al Prof. Fabrizio Fracchia dal titolo "The Governance Of Public Water Service Among Commons, Ideology And Future Generations", nell'ambito del "2017 Transatlantic Dialogue (TAD 13) - IV Annual Conference on Democracy and Good Governance - Managing Organisations to Provide Quality Public Services", promosso dall'American Society for Public Administration, dall'European Group for Public Administration e dalla Florida International University, che si è svolto presso il Venue Hilton Hotel Downtown di Miami (USA);
- 20-23/9/2016: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo "Smart City: share to innovate (with the risk of excluding?)", nell'ambito del Convegno annuale promosso dall'International Institute of Administrative Sciences (IIAS) e dall'International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA), che si è tenuto a Chengdu (Cina);

## **RELAZIONI E INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI DI CARATTERE SCIENTIFICO NAZIONALI**

---

- 23/10/2023: Relazione al seminario "Considerazioni sulla rimeditazione delle relazioni giuridiche di diritto amministrativo dopo la pandemia", tenuta nell'ambito del ciclo di incontri "Alla ricerca del filo di Arianna" organizzato dall'Avv. Giancarlo Tanzarella, TAR Lombardia, Milano;
- 4/10/2023: Relazione dal titolo "La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici" al seminario "Il nuovo Codice dei contratti pubblici: le opportunità per le imprese", organizzato da CONFAPI e dall'Università degli Studi di Brescia, piattaforma telematica;
- 14/09/2023: Relazione al seminario dal titolo "La rigenerazione urbana", tenuto nell'ambito del ciclo di seminari "Le frontiere della sostenibilità", organizzati dall'Università Bocconi e dal Centro GREEN-Osservatorio sui contratti pubblici e la sostenibilità, Università Bocconi, Milano;
- 30/06-01/07/2023: Relazione dal titolo "Crisi sanitaria e paradigma delle responsabilità intergenerazionali", tenuta al XXV° Convegno di Copanello "Riflessioni sul diritto amministrativo che cambia", promosso dall'Università Mediterranea di Reggio Calabria, dall'Università di Catanzaro e dall'Università di Messina, Montepaone Lido (CZ);
- 17/03/2023: Intervento dal titolo "La tutela cautelare nel processo amministrativo" al seminario tenuto nell'ambito dei Dialoghi lombardi di diritto amministrativo e di diritto pubblico dedicato a studiosi e magistrati amministrativi brasiliani in visita in Italia, Università degli Studi di Milano;
- 06/03/2023: Relazione dal titolo "Il rapporto tra autorità indipendenti e Garanti regionali" al Seminario di Studi su "Il Garante regionale per l'infanzia e l'adolescenza nel quadro dei rapporti Stato/Regioni", Consiglio regionale della Campania, Napoli;
- 07/11/2022: Intervento al seminario dal titolo "La riforma dell'abuso d'ufficio tra diritto amministrativo e diritto penale", Università degli Studi di Milano
- 15/09/2022: Relazione dal titolo "Procedimento come diritto umano" al Convegno italo-brasiliano dei Professori di Diritto Amministrativo e Costituzionale-AIBDAC "Democrazia, diritti umani e sviluppo sostenibile. Quali sfide in Italia e Brasile?", Università LUMSA di Palermo;
- 16/06/2022: Relazione tenuta nell'ambito del Convegno "Sostenibilità è/e caro prezzi e crisi degli appalti pubblici", Osservatorio dei contratti pubblici e della sostenibilità, Università Bocconi di Milano;
- 06/05/2022: Relazione dal titolo "Profili partecipativi e accesso alla giustizia amministrativa" tenuta nell'ambito del Convegno "L'ambiente nel nuovo art. 9 della Costituzione tra attività speculativa e "prassi" applicativa; Università degli Studi di Teramo;

- 18/11/2021: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo “La contrattazione pubblica sostenibile: problemi e prospettive” al Convegno “Dagli appalti verdi agli appalti circolari?”; Università degli Studi di Macerata; piattaforma Microsoft Teams;
- 10/11/2021: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo “I centri storici e la *sharing economy* anche in prospettiva nella legislazione regionale” al seminario interdisciplinare “La legislazione per i centri storici”; Università degli Studi di Genova; piattaforma Microsoft Teams;
- 03/11/2021: Introduzione e presentazione del progetto di ricerca SEED “The Common Core of European Intergenerational Duties: Towards a European Charter” al seminario dal titolo “Il ricorso al giudice nazionale e internazionale come rimedio per una tutela effettiva dell’ambiente?”; Università degli Studi di Milano;
- 29/10/2021: Relazione dal titolo “Accesso alla giustizia e tutela degli interessi superindividuali nel processo amministrativo” tenuta nell’ambito del Convegno “Progetto Dipartimento di Eccellenza. Law, Justice and Sustainable Development. Accesso alla giustizia nel quadro del SD Goal 16”; Università degli Studi di Milano; piattaforma Microsoft Teams;
- 07/10/2021: Introduzione e presentazione del progetto di ricerca SEED “The Common Core of European Intergenerational Duties: Towards a European Charter” al Convegno “Doveri intergenerazionali e tutela dell’ambiente. Sviluppi, sfide e prospettive per Stati, imprese, individui”; Università degli Studi di Milano; piattaforma Microsoft Teams;
- 19/03/2021: Intervento al seminario dal titolo “*Smart city* e protezione dell’ambiente: i contratti pubblici al servizio della tecnica”, tenuto nell’ambito di Milano Digital Week 2021; piattaforma Microsoft Teams;
- 25/01/2021: Intervento al seminario dal titolo “Contratti pubblici e digitalizzazione”, tenuto nell’ambito del Convegno promosso dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione, dall’Istituto Internazionale e dall’I.I.S.A. (Istituto Internazionale di Scienze Amministrative – Sezione Italiana), su “Ripensare la Pubblica Amministrazione; piattaforma Microsoft Teams;
- 18/05/2020: Intervento al seminario dal titolo “Legislazione di emergenza e Diritto Amministrativo”; Ciclo di incontri “alla Ricerca del Filo di Arianna” organizzato dall’Avv. Tanzarella; piattaforma Zoom;
- 22/11/2019: Intervento al seminario dal titolo “Simulazione di processo amministrativo”; Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 19/11/2019: Relazione al Convegno dal titolo “L’applicazione dell’art. 6 CEDU nei paesi europei – Presentazione della ricerca di Ateneo”; Università degli Studi di Roma – La Sapienza;
- 06/11/2019: Intervento dal titolo “Smart City e illuminazione pubblica: gli strumenti giuridici”, tenuto nell’ambito del seminario promosso da ENEA ed Energia Media, su “Illuminazione pubblica e servizi intelligenti: Roadmap italiana alla riqualificazione Smart di città e territori”; Rimini Expo Center; Rimini;
- 12/06/2019: Intervento al seminario dal titolo “Incontro con Raffaele De Giorgi per discutere di Luhmann. Diritto amministrativo e sociologia del diritto”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 6-7/06/2019: Relazione al Convegno internazionale dal titolo “La responsabilità dirigenziale tra diritto ed economia”, Università degli Studi di Palermo;
- 16/05/2019: Conclusioni al Convegno dal titolo “I poteri dell’Anac al cospetto del principio di legalità” presso l’Università degli Studi di Milano, nel corso del quale è stata presentata la monografia: P. Pantalone, *Autorità indipendenti e matrici della legalità*, Editoriale Scientifica, Napoli, 2018;

- 10-11/05/2019: Relazione al Convegno internazionale dal titolo “Le Politiche di sviluppo urbano” nell’ambito delle X<sup>e</sup> Giornate italo-argentine di Diritto amministrativo, Università del Salento;
- 26/02/2019: Relazione dal titolo “ADR e AGCOM”, tenuta nell’ambito del ciclo di seminari “ADR e Pubblica Amministrazione”, Università degli Studi di Milano-Bicocca;
- 11/12/2018: Intervento al seminario “Contratti pubblici: bilanci, problemi prospettive”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 22/11/2018: Introduzione al seminario “Il rito appalti”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 11/10/2018: Introduzione al seminario “Il Public-Private Procurement in Europa”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 22/6/2018: Relazione introduttiva al convegno dal titolo “La partecipazione dei cittadini all’organizzazione dei servizi sociali. Il caso milanese. Presentazione della ricerca”, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano;
- 6/6/2018: Relazione al convegno dal titolo “La tecnologia al servizio della mobilità. Il futuro delle driverless cars”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 17-19/5/2018: Relazione tenuta insieme al Prof. Fracchia dal titolo “Vaccini e diritto amministrativo: in particolare la specificità delle gare”, nell’ambito del XXII Congresso italo-spagnolo dei Professori di diritto amministrativo organizzato dall’Università degli Studi di Messina;
- 20/11/2017: Introduzione al seminario dal titolo “Contratti della p.a. e rapporti pubblici”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 21/09/2017: Introduzione al seminario dal titolo “Convergenza tra pubblico e privato. Il punto sul PPP”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 28/06/2017: Relazione al seminario dal titolo “Il punto sull’autotutela amministrativa”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 23/06/2017: Relazione al seminario dal titolo “La pluralità dei poteri amministrativi dell’Anac alla luce del principio di legalità nella disciplina sui contratti pubblici”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 28/11/2016: Relazione al seminario dal titolo “Environmental Law Regulation. Dealing complexity by complexity”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 25/5/2016: Relazione al seminario dal titolo “L’“ambiente” degli altri: esperienze nazionali a confronto”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 11/5/2016: Relazione al seminario dal titolo “Il Nuovo Codice degli appalti pubblici. Il sistema delle gare a un punto di svolta del settore”, promossa dalla Federazione ANIE di Confindustria, Milano;
- 13/10/2015: Relazione al seminario dal titolo “Rileggere i classici: Buona fede e affidamento nel diritto pubblico”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 2/10/2015: Relazione al convegno dal titolo “La legislazione alimentare europea. Quali opportunità per l’Italia?”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano;
- 26/6/2015: Relazione al seminario dal titolo “Dialoghi di diritto amministrativo oltre i confini: un confronto a più voci. Il principio di legalità: attenuazioni e deroghe”, Hotel Villaggio Guglielmo, Copanello (CZ);

- 18/6/2015: Relazione al convegno dell'Associazione Italiana Professori di Diritto Amministrativo (AIPDA) dal titolo "Riflessioni a margine del potere di ordinanza", Università degli Studi di Roma Tre;
- 23/2/2015: Relazione al seminario dal titolo "Il Regolamento AGCOM sulla tutela del diritto d'autore in rete. Un bilancio a un anno dall'entrata in vigore", Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- 12/1/2015: Relazione al seminario dal titolo "Rileggere i classici: in ricordo di Antonio Romano Tassone", Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- 21/11/2014: Relazione al convegno dal titolo "I grandi eventi: la prospettiva del diritto", Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- 17/11/2014: Relazione al seminario dal titolo "Dialoghi di diritto amministrativo senza confini: verso una semiglobalizzazione?", Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- 22/10/2014: Relazione al corso di formazione per infermieri dal titolo "Responsabilità...rischi...assicurazione", Collegio IPASVI di Piacenza, Piacenza;
- 26/6/2013: Relazione al convegno dal titolo "Le Authorities: il punto sulla potestà sanzionatoria", Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
- 13/6/2013: Relazione al convegno dal titolo "Le città metropolitane del Nord: esperienza a confronto e focus su Bologna", Assemblea legislativa Regione Emilia-Romagna, Bologna.

## MONOGRAFIE

---

1. *La crisi pandemica dal punto di vista dei doveri. Diagnosi, prognosi e terapia dei problemi intergenerazionali secondo il diritto amministrativo*, Napoli, 2023, 1-244;
2. *Decider(ci) per la morte: crisi, sostenibilità, energie rinnovabili e semplificazioni procedurali. Interpretare il presente con il paradigma delle relazioni intergenerazionali nutrite di solidarietà*, Napoli, 2022, 1-106 (con F. Fracchia);
3. *Autorità indipendenti e matrici della legalità*, Napoli, 2018, 1-344;

## PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE SU RIVISTE DI FASCIA "A"

---

4. *Guardiani indipendenti "senza mercato". Il modello dei Garanti regionali per l'infanzia e l'adolescenza tra tutela effettiva di diritti e adempimento di doveri intragenerazionali di protezione*, 1, 2024, 97-110;
5. *Decidir(emos) por la muerte: interpretar el presente conforme al paradigma de las relaciones intergeneracionales nutridas por la solidaridad*, in *Revista española de derecho administrativo*, 226, 2023, 283-302 (con F. Fracchia);
6. *La revisione dei prezzi negli appalti pubblici come condizione per l'attuazione del PNRR, tra principi eurounitari e vischiosità normative nazionali*, in *Dir. amm.*, 1, 2023, 97-134 (con F. Goisis);
7. *Turismo extra-alberghiero e locazioni brevi ai tempi della sharing economy: la risposta del diritto amministrativo*, in *Riv. regolaz. mercati*, 2, 2022, 651-667 (con F. Fracchia);
8. *Verso una contrattazione pubblica sostenibile e circolare secondo l'Agenda ONU 2030*, in *Riv. it. dir. pubbl. comun.*, 2-3, 2022, 243-264 (con F. Fracchia);

9. *Salvaguardia delle identità locali, corretto uso del territorio ed esigenze del mercato: il caso delle locazioni brevi ai tempi della sharing economy*, in P. Vipiana, A. Giuffrida, M. Timo (a cura di), Atti del Seminario organizzato nei giorni 27 ottobre, 3 e 10 novembre 2021 a Genova, in *ConsultaOnline*, fasc. speciale n. 1, 2022, 116-128 (con F. Fracchia);
10. *Interessi superindividuali e giudice amministrativo: brevi riflessioni a margine di Ad. Plen. 6/2020, pensando all'“ambiente” delle generazioni presenti e future*, in *Riv. giur. ambiente*, 4, 2021, 877-890;
11. *Presentazione del tema*, in P. Pantalone (a cura di), *Doveri intergenerazionali e tutela dell'ambiente. Sviluppi, sfide e prospettive per Stati, imprese e individui*, in *Dir. econ.*, numero monografico speciale, 2021, 11-14;
12. *Doveri intergenerazionali e tutela dell'ambiente: primissime osservazioni a margine dei risultati raccolti attraverso un'indagine empirica*, in P. Pantalone (a cura di), *Doveri intergenerazionali e tutela dell'ambiente. Sviluppi, sfide e prospettive per Stati, imprese e individui*, in *Dir. econ.*, numero monografico speciale, 2021, 220-230 (con S. Stranieri e M. Buscemi);
13. *La fisionomia delle linee guida: abbozzo di una traiettoria evolutiva con specifico riferimento al settore dei contratti pubblici*, in *Dir. econ.*, 1, 2021, 11-36 (con F. Fracchia);
14. *La fatica di semplificare: procedimenti a geometria variabile, amministrazione difensiva, contratti pubblici ed esigenze di collaborazione del privato “responsabilizzato”*, in *federalismi.it*, 36, 2020, 32-70 (con F. Fracchia);
15. *Art. 6 CEDU e “giusto” processo amministrativo nell'ordinamento spagnolo*, in *Riv. it. dir. pubbl. comun.*, 1-2, 2020, 165-202 (con A. Giurickovic Dato);
16. *Le funzioni amministrative in tema di caccia*, in *Nuove Autonomie*, 1, 2020, 17-33 (con F. Fracchia);
17. *Regolazione indipendente e anomalie sostenibili al cospetto delle matrici della legalità*, in *P.A. Persona e Amministrazione*, 1, 2020, 422-452;
18. *Responsabilità, doveri e coronavirus: l'ossatura dell'ordinamento nelle emergenze “esistenziali”*, in *Dir. econ.*, sez. “Diritto ed emergenza sanitaria”, 1, 2020, 125-166 (con M. Denicolò);
19. *Nomofilachia, uniforme applicazione del diritto e funzioni della Corte conti*, in *Nuove Autonomie*, 1, 2019, 95-111 (con F. Fracchia);
20. *The governance and independent regulation of the integrated water service in Italy: commons, ideology and future generations*, in *federalismi.it*, 11, 2018, 1-26 (con F. Fracchia);
21. *Organizzazione dei servizi sociali e partecipazione. Profili generali e considerazioni specifiche relative al caso della metropoli milanese*, in *Dir. econ.*, 1, 2018, 43-87;
22. *La tutela dell'ambiente nell'ordinamento spagnolo*, in F. Fracchia, *Il diritto ambientale comparato*, in *Federalismi.it*, 7, 2017, 53-60;
23. *The authorisation procedure of health claims made on foods under EC Regulation no. 1924/2006*, in M. Allena, L. Donato, M. Trimarchi (edited by), *EU Food Law Regulation: Which Opportunities for Italy?*, in *Dir. econ.*, Approfondimenti, 3, 2016, 77-89;
24. *Smart City: condividere per innovare (e con il rischio di escludere?)*, in *federalismi.it*, 11, 2015, 1-27 (con F. Fracchia);

25. *Città metropolitane e riordino degli enti di area vasta: forse è la volta buona?*, in *Dir. econ.*, 1, 2015, 121-149.
26. *Il partenariato pubblico-privato e grandi eventi*, in M. Allena, M. Capantini (a cura di), *I grandi eventi. La parola al giurista. Dentro e oltre l'esperienza di Expo 2015*, in *Dir. econ., Approfondimenti*, 2, 2015, 107-130 (con M. Allena);
27. *Principio di legalità e favor rei nelle sanzioni amministrative*, in M. Allena, S. Cimini (a cura di), *Il potere sanzionatorio delle Autorità amministrative indipendenti*, in *Dir. econ., Approfondimenti*, 3, 2013, 32-46;
28. Nota a Cass., sez. un., 10 agosto 2012, n. 14365, in *Foro it.*, 2013, I, 3556;
29. Nota a Cass., sez. un., 10 luglio 2012, n. 11512, in *Foro it.*, 2013, I, 3561;

#### **PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE SU ALTRE RIVISTE O SU VOLUMI COLLETTANEI**

---

30. *Commento all'art. 221*, in R. Villata, M. Ramajoli (a cura di), *Commentario al Codice dei contratti pubblici. D.LGS. 31 marzo 2023, n. 36*, Pisa, 2024, 1030-1034;
31. *Commento all'art. 222*, in R. Villata, M. Ramajoli (a cura di), *Commentario al Codice dei contratti pubblici. D.LGS. 31 marzo 2023, n. 36*, Pisa, 2024, 1035-1040;
32. *Commento all'art. 223*, in R. Villata, M. Ramajoli (a cura di), *Commentario al Codice dei contratti pubblici. D.LGS. 31 marzo 2023, n. 36*, Pisa, 2024, 1041-1044;
33. *Il paesaggio e i beni paesaggistici (brevi cenni)*, in F. Gaffuri (a cura di), *Diritto dei beni culturali*, Milano, 2023, 200-208;
34. *La fruizione, l'uso individuale e la valorizzazione dei beni culturali*, in F. Gaffuri (a cura di), *Diritto dei beni culturali*, Milano, 2023, 158-172;
35. *Intereses supraindividuales y tutela ambiental para las generaciones presentes y futuras*, in *Revista Jurídica de la Universidad de Palermo*, 1, 2022, 7-20;
36. Voce: *III.7. Comitato interministeriale per la transizione ecologica (CITE)*, in M. Cozzio (a cura di), *Conoscere il PNRR. 150 parole chiave per capire regole, strumenti e funzionamento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Santarcangelo di Romagna, 2022;
37. Voce: *II.15. Non arrecare danni significativi (principio del) - Do No Significant Harm (DNSH)*, in M. Cozzio (a cura di), *Conoscere il PNRR. 150 parole chiave per capire regole, strumenti e funzionamento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Santarcangelo di Romagna, 2022;
38. *Salvaguardia delle identità locali, corretto uso del territorio ed esigenze del mercato: il caso delle locazioni brevi ai tempi della sharing economy*, in G. Corso, F. G. Scoca, A. Ruggeri (a cura di), *Scritti in onore di Maria Immordino*, Napoli, 2022, 1391-1410;
39. *Interessi superindividuali e giudice amministrativo: brevi riflessioni a margine di Ad. Plen. 6/2020, pensando all'“ambiente” delle generazioni presenti e future*, in C. Amalfitano, D.U. Galetta, L. Violini (a cura di), *“Law, Justice and Sustainable Development”. L'accesso alla giustizia nel quadro del SD Goal 16. Atti del I Convegno annuale del Dipartimento di diritto pubblico italiano e sovranazionale svoltosi il 29 ottobre 2021*, Torino, 2022, 407-420;



40. *Verso una contrattazione pubblica sostenibile e circolare secondo l'Agenda ONU 2030*, in J.M. Gimeno Feliú, C. de Guerrero Manso (a cura di), *El desafío de la recuperación y el papel de la contratación pública*, Madrid, 2022, 279-295 (con F. Fracchia);
41. *Italian Measures in Support of Work at the Time of Coronavirus: Between Emergency Legislation and (the Need for a) More Resilient Administration*, in *Journal of Social Security Law*, 3, 2021, 189-199;
42. *Commento all'art. 55 c.p.a.*, in G. Falcon, B. Marchetti, F. Cortese (a cura di), *Commentario breve al Codice del Processo Amministrativo*, Padova, 2021, 558-568;
43. *La fisionomia delle linee guida: abbozzo di una traiettoria evolutiva con specifico riferimento al settore dei contratti pubblici*, in A. Contieri, M. Immordino, F. Zammartino (a cura di), *Le Autorità amministrative indipendenti tra garanzia e regolazione*, Napoli, 2020, 71-100 (con F. Fracchia);
44. *Responsabilità dirigenziale, valutazione della performance organizzativa e partecipazione*, in M. Immordino, C. Celone (a cura di), *La responsabilità dirigenziale tra diritto ed economia. Atti del Convegno internazionale. Palermo, 6-7 giugno 2019*, Napoli, 2020, 105-122 (con F. Fracchia).
45. *L'impatto dell'art. 6 CEDU sul processo e sul procedimento amministrativo in Spagna: alcune questioni problematiche*, in A. Carbone (a cura di), *L'applicazione dell'art. 6 CEDU nel processo amministrativo dei paesi europei*, Napoli, 2020, 215-250 (con A. Giurickovic Dato);
46. *I controlli sulle società in house*, in AA.VV (a cura di), *Le società in house*, Napoli, 2020, 323-345 (con F. Fracchia);
47. *Le funzioni amministrative in tema di caccia*, in M. Olivi (a cura di), *Caccia sostenibile. Profili biologici, etici e giuridici*, Milano, 2020, 127-145 (con F. Fracchia);
48. *Relazione introduttiva. Presentazione del metodo e dei risultati della ricerca*, in M. Renna, C. Micciché, P. Pantalone (a cura di), *La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese. Atti del convegno svoltosi presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano 22 giugno 2018*, Napoli, 2020, 9-15;
49. *La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese*, in M. Renna, C. Micciché, P. Pantalone (a cura di), *La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese. Atti del convegno svoltosi presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano 22 giugno 2018*, Napoli, 2020, 117-209;
50. *Dove la teoria dei poteri impliciti non può osare: il caso delle sanzioni dell'Agcom in materia del diritto d'autore online*, in *Rivista di diritto dei media*, 3, 2019, 230-233;
51. *La regolazione del servizio idrico tra esigenze di integrità dell'ambiente, efficienza del sistema e protezione delle generazioni future*, in E. Balboni, S. Vaccari (a cura di), *Acqua. Bene e servizio pubblico*, Napoli, 2019, 141-168;
52. *Il contenuto dell'atto amministrativo*, in V. Italia (a cura di), *L'atto amministrativo. Elementi essenziali ed accidentali*, Milano, 2019, 59-66;
53. *Le linee guida dell'Autorità nazionale anticorruzione nella regolazione flessibile del "mercato" dei contratti pubblici*, in *Rivista trimestrale degli appalti*, 3, 2018, 889-972;
54. *Le calamità naturali e le risposte del diritto al rischio di alluvioni: un'analisi comparata tra Italia e Spagna*, in L. Giani, M. D'Orsogna, A. Police (a cura di), *Dal diritto dell'emergenza al diritto del rischio*, Napoli, 2018, 381 ss. (con F. Fracchia);

55. *Il problema dell'uniforme applicazione del diritto nel prisma delle funzioni della Corte conti*, in F. Francario, M.A. Sandulli (a cura di), *Principio di ragionevolezza delle decisioni giurisdizionali e diritto alla sicurezza giuridica*, Napoli, 2018 (con F. Fracchia);
56. *Servicio hídrico integrado: la experiencia italiana*, in J. Tornos Mas, J. Perdigó Solà, J.C. Némery, F. Fracchia (a cura di), *El servicio de suministro de agua en España, Francia e Italia*, Madrid, 2018, 333-388 (con F. Fracchia e S. Vernile);
57. *L'arbitro delle controversie sul diritto d'autore online supera il vaglio del giudice amministrativo*, in *Rivista di diritto dei media*, 1, 2017, 161-164;
58. *Education in Italy and the development of the student's personality: a complex interaction between liberties, rights, duties and onuses*, in *International Journal for Education Law and Policy (IJELP)*, Vol. 12, 2016, 111-122 (con F. Fracchia);
59. *Il sistema di istruzione in Italia e lo sviluppo della personalità del discente: una complessa interazione tra libertà, diritti, doveri e oneri*, in *Ius Gentium*, 7, 2, 2016, 105-124 (con F. Fracchia);
60. *La riforma del governo delle aree metropolitane alla prova dei fatti: un primo bilancio*, in *Riv. trim. sc. amm.*, 1, 2015, 82-96;
61. *L'applicazione del principio del favor rei alle sanzioni amministrative: un approdo ormai ineludibile*, in *giustamm.it*, 11, 2013, 1-15;
62. *Poteri impliciti delle authorities e "torsioni" del principio di legalità*, in *giustamm.it*, 7, 2012, 1-39;

## **CURATELE**

---

63. *Doveri intergenerazionali e tutela dell'ambiente. Sviluppi, sfide e prospettive per Stati, imprese e individui*, in *Dir. econ.*, numero monografico speciale, 2021, 1-234;
64. *L'attività amministrativa. Commento alla L. 241/1990 modif. dalla L. 15/2005*, in *V. Italia* (diretta da), *Collana di Diritto amministrativo e degli enti locali*, 31, Milano, 2020, 1-1219 (con S. D'Ancona, G. Ruggeri, A. Zucchetti);
65. *La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese. Atti del convegno svoltosi presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano 22 giugno 2018*, Napoli, 2020, 1-212 (con M. Renna e C. Micciché);

## **ARTICOLI DI CARATTERE DIVULGATIVO**

---

66. *La Transizione amministrativa*, in *Forum Next Generation EU*, AIPDA (Associazione Italiana dei Professori di Diritto Amministrativo), *www.aipda.it*, 1-14 (con Fabrizio Fracchia, Francesco Goisis, Massimo Occhiena, Miriam Allena, Scilla Vernile);
67. *Inefficacia degli atti tardivi e "one-shot" temperato: due interessanti principi a garanzia dei privati nel procedimento amministrativo*, in *Diritto24 - Sole24Ore*, agosto 2020 (con M. Piacentini);
68. *Smart city, tecnologia e mercato: quale ruolo per i pubblici poteri*, in *Diritto24 - Sole24Ore*, luglio 2020 (con M. Piacentini);

69. *Gare gas e regolazione asimmetrica*, in *Quotidiano Energia*, n. 41 del 3 marzo 2016 (con M. Renna);
70. *Meno incentivi per i terminali di rigassificazione "ex esenti"*, in *IndustriaEnergia*, 28 agosto 2015 (con M. Renna);
71. *Solo la cogenerazione ad alto rendimento è esente dall'obbligo di acquisto dei CV*, in *Quotidiano Energia*, n. 115 del 19 giugno 2015 (con M. Renna);
72. *Meno benefici tariffari sull'autoconsumo*, in *Quotidiano Energia*, n. 188 del 21 ottobre 2014 (con M. Renna).

## **DIREZIONE O PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITÀ DI UN GRUPPO DI RICERCA CARATTERIZZATO DA COLLABORAZIONI A LIVELLO NAZIONALE O INTERNAZIONALE**

---

- Dal 2021-in corso: partecipazione al gruppo di ricerca interdisciplinare risultato vincitore dell'Avviso "Grandi Sfide d'Ateneo (GSA)" dell'Università degli Studi di Milano; Linea Strategica 5 - Transizione digitale, patrimonio culturale; Titolo del progetto: "Fighting Against Injustice Through Humanities (FAITH)"; *Principal Investigator*: Prof. Cristina Cattaneo; Dipartimento coordinatore: Scienze biomediche per la salute.
- Dal 2021-in corso: partecipazione al gruppo di ricerca risultato vincitore della "4EU+ Second call for educational projects"; Università capofila del progetto: University of Warsaw; Università partner: Charles University of Prague e Università degli Studi di Milano (Dipartimento di diritto pubblico italiano e sovranazionale e Dipartimento di studi storici); titolo del progetto: "Urban Regulations and Political Memory: Towards understanding Spatio-Temporal aspects of Urban Development" (UNREAD).
- Dal 2019-in corso: partecipazione al gruppo di ricerca internazionale (diretto dal Prof. Joaquín Tornos Mas e composto da professori tedeschi, francesi, spagnoli, portoghesi, cileni e peruviani) che, in una prospettiva di taglio comparato, analizza i principali problemi relativi all'organizzazione e alla gestione del servizio idrico. I risultati della ricerca sono discussi in vari incontri di studio e infine pubblicati (in lingua spagnola) ogni anno in un volume curato dall'Osservatorio del Ciclo del Agua.
- 2020/2021: *Principal Investigator* nel progetto di ricerca dal titolo "The Common Core of European Intergenerational Duties: Towards a European Charter", risultato vincitore e finanziato dall'Università degli Studi di Milano nell'ambito della Linea 3 - Bando Straordinario per Progetti Interdipartimentali (Bando SEED).
- 2017/2018: partecipazione al gruppo di ricerca "La gestión del servicio público de suministro de agua a poblaciones en España, Francia e Italia. Problemas actuales/The management of the water supply services in Spain, France and Italy. Current problems", in collaborazione tra Università Bocconi, Universidad de Barcelona e Université de Reims. I risultati della ricerca sono stati discussi in vari incontri di studio tenutisi in Francia, Spagna e Italia, e infine pubblicati (in lingua spagnola) nel volume dal titolo "Servicio hídrico integrado: la experiencia italiana", Madrid, 2018, a cura di J. Tornos Mas, J. Perdigó Solà, J.C. Némery, F. Fracchia.
- 2016: vincitore di una borsa di studio della Fondazione Cariplo per la realizzazione di un progetto di ricerca dal titolo "La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese" sotto la guida del Centro di ricerche giuridico-istituzionale sui diritti civili e sociali (Cerdis) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. La ricerca è stata pubblicata nel volume a cura di M. Renna, C. Micciché e P. Pantalone, dal titolo "La partecipazione dei cittadini all'organizzazione dei servizi sociali. Il caso della metropoli milanese. Atti del convegno svoltosi presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano 22 giugno 2018", Napoli, 2020, 1-212.
- 2016: partecipazione a un gruppo di ricerca composto da giovani studiosi sul tema "EU Food Law Regulation". I risultati della ricerca sono stati discussi in vari incontri di studio, presentati in un convegno e infine pubblicati

(in lingua inglese) in un numero monografico de "Il diritto dell'economia", Approfondimenti online, n. 3/2016, con il titolo "Eu Food Law Regulation: Which opportunities for Italy?".

- 2015: partecipazione a un gruppo di ricerca di giovani studiosi sul tema dei grandi eventi. I risultati della ricerca sono stati presentati nell'ambito di un convegno tenutosi presso l'Università Bocconi il 2 ottobre 2015 e sono stati pubblicati in un numero monografico de "Il diritto dell'economia", Approfondimenti online, n. 2/2015, con il titolo "I grandi eventi: la prospettiva del diritto. Dentro e oltre l'esperienza di Expo".
- 2012: partecipazione a un gruppo di ricerca internazionale composto da giovani studiosi sul tema "Il potere sanzionatorio delle Authorities". I risultati della ricerca sono stati presentati in un convegno tenutosi presso l'Università Bocconi nel giugno 2013 e sono stati pubblicati in un numero monografico de "Il diritto dell'economia", Approfondimenti online, n. 3/2013, con il titolo "Il potere sanzionatorio delle Autorità amministrative indipendenti".

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

**Avvocato amministrativista** iscritto all'Ordine degli Avvocati di Milano dal 2015. Ha collaborato con primari Studi specializzati in Diritto amministrativo. Svolge attività di consulenza e assistenza stragiudiziale e giudiziale in tutti i settori del diritto amministrativo, tra cui:

- contratti e appalti pubblici (procedure di aggiudicazione ed esecuzione);
- autorizzazioni e concessioni (acque pubbliche, cave, energie rinnovabili);
- commercio;
- diritto dell'ambiente, tutela del paesaggio;
- diritto dei beni culturali;
- diritto sanitario e farmaceutico;
- edilizia e urbanistica;
- istruzione e Università;
- procedure concorsuali per l'assunzione nel pubblico impiego;
- regolazione dei mercati;
- responsabilità amministrativa e contabile, danno erariale.

## INCARICHI ISTITUZIONALI

---

- **UFFICIO DI GABINETTO DEL MINISTRO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA**

Dal 7 novembre 2023 è **Componente della commissione interministeriale** incaricata di: a) elaborare uno schema di legge delega per il riassetto e la codificazione delle normative vigenti in materia ambientale, onde raccoglierle in un unico testo normativo coerente con la legge costituzionale 11 febbraio 2022, n. 1 e con i principi eurounitari e internazionali; b) elaborare lo schema di uno o più decreti legislativi attuativi dei principi e criteri direttivi della legge delega di cui alla lett. a) (Nomina con decreto interministeriale del 7 novembre 2023).

- **UFFICIO LEGISLATIVO DEL MINISTRO PER LE RIFORME ISTITUZIONALI E LA SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA**

Da dicembre 2023 è **Componente del Gruppo di Lavoro** dell'Ufficio legislativo del Ministro per le riforme istituzionali e la semplificazione normativa, incaricato di elaborare, in collaborazione con l'Ufficio legislativo del Dipartimento della Funzione Pubblica e con l'Ufficio legislativo del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica, un testo unico relativo al settore delle energie rinnovabili in attuazione dell'articolo 26, comma 4, della legge 5 agosto 2022, n. 118.

- **STRUTTURA TECNICA DI MISSIONE PER LA SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA – PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI**  
Dal 21 settembre 2023 è **Esperto giuridico** in materia di Diritto amministrativo sostanziale e processuale, Diritto dei contratti pubblici e Diritto dell’ambiente (Nomina con DM 21 settembre e 21 dicembre 2023).
- **TAVOLO INTERMINISTERIALE PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE**  
Da aprile 2024, su indicazione del Ministro per le riforme istituzionali e la semplificazione normativa, partecipa in qualità di **Componente supplente** al Tavolo interministeriale per l’attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile.
- **SOPRINTENDENZA SPECIALE PER IL PNRR**  
Dal 1° marzo 2024 è **Componente della Segreteria Tecnica** della Soprintendenza Speciale per il PNRR in qualità di Esperto giuridico.
- **MINISTERO DELL’AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA – SOGESID s.p.a.**  
Dal 21 dicembre 2023 è **Consulente giuridico** a supporto delle attività della Direzione generale Gestione finanziaria, monitoraggio, rendicontazione e controllo– Unità di Missione per il PNRR del MASE
- **MINISTERO DELLA GIUSTIZIA**  
Esame di Stato per l’abilitazione all’esercizio della professione forense (sessione 2020). **Membro** della VI Sottocommissione presso la Corte d’Appello di Milano (Nomina con DM 13 aprile 2021).

## ALTRE ATTIVITÀ

---

- **MINISTERO PER LE RIFORME ISTITUZIONALI E LA SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA**  
Dal 1° aprile al 30 settembre 2023 è stato **Esperto giuridico** nell’ambito del Progetto PON “Azioni di supporto alla semplificazione normativa e qualità della regolazione”
- **INTERREG ITALY-CROATIA PROGRAMME 2014-2020**  
Nel 2022 è stato **Consulente giuridico** del Comune di Pescara nel Progetto INTERREG E-CITIJENS Civil Protection Emergency DSS based on CITizen Journalism to ENhance Safety of Adriatic Basin
- **SENATO DELLA REPUBBLICA**
  - **Audizione informale**, tenuta in data 5 ottobre 2021, dinanzi alla Commissione Affari Costituzionali del Senato della Repubblica in relazione all’esame del DDL n. 2394 di conversione in legge del d.l. n. 127/2021 - estensione certificazione verde COVID-19 e rafforzamento screening.
  - **Audizione informale**, tenuta in data 2 luglio 2021, dinanzi alle Commissioni riunite (1a e 2a) del Senato della Repubblica in relazione all’esame del DDL n. 2272 di conversione in legge del d.l. n. 80/2021 - rafforzamento pubbliche amministrazioni e giustizia.
  - **Audizione informale**, tenuta in data 2 marzo 2021, dinanzi alla Commissione Affari Costituzionali del Senato della Repubblica in relazione all’esame della proposta di “Piano nazionale di ripresa e resilienza”, approvata dal Consiglio dei Ministri il 12 gennaio 2021, limitatamente alle materie (digitalizzazione, innovazione e sicurezza della Pubblica Amministrazione) di competenza della 1a Commissione
- **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO**  
Dal 2022 è **componente** del Collegio docenti del Dottorato in Diritto pubblico, internazionale ed europeo, XXXVIII ciclo.  
Dal 2023 è **componente** della Commissione Pratiche studenti della Facoltà di Giurisprudenza.  
Dal 2021 al 2023 è stato **componente** della Commissione Internazionalizzazione del Dipartimento di diritto pubblico italiano e sovranazionale e della Commissione Erasmus della Facoltà di Giurisprudenza.

Dal 2021 al 2022 è stato **componente** della Commissione Terza Missione del Dipartimento di diritto pubblico italiano e sovranazionale. Nell'ambito delle attività di **terza missione**, ha partecipato in qualità di Docente a incontri su argomenti di attualità, connessi all'insegnamento di "Cittadinanza e Costituzione" e destinati alle scuole secondarie di secondo grado dell'area metropolitana di Milano. In particolare, in data 19 novembre 2021 ha tenuto una lezione sulla tutela dei beni culturali.

Dal 2020 è **membro** (effettivo/supplente) di commissioni concorsuali per l'affidamento di incarichi di docenza a contratto, nonché per l'accesso al corso di perfezionamento e specializzazione in Diritto amministrativo.

Dal 2018:

- è **membro della commissione per gli esami di profitto** dei corsi di Diritto amministrativo, Giustizia amministrativa e Legislazione dei beni culturali (fino al 2022);
- collabora nella **organizzazione** di convegni e seminari promossi dalla Sezione di Diritto amministrativo del Dipartimento;
- svolge attività di **assistenza** agli studenti nella redazione di tesi di laurea e partecipa regolarmente alle commissioni di laurea.

▪ **GREEN – CENTRE FOR RESEARCH ON GEOGRAPHY, RESOURCES, ENVIRONMENT, ENERGY & NETWORK – UNIVERSITÀ BOCCONI**

Dal 2021 è **membro del Comitato Esecutivo** dell'Osservatorio sui contratti pubblici e la sostenibilità.

▪ **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA**

Selezione pubblica per titoli, pubblicazioni ed esami, per il dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche (Ciclo XXXVIII), bandita con decreto rettorale prot. n. 0032642/22 del 15 aprile 2022. **Membro** della Commissione Giudicatrice

Selezione pubblica per titoli, pubblicazioni ed esami, per il dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche (Ciclo XXXVIII), III sessione, bandita con decreto rettorale prot. n. 0119120 del 30 settembre 2022. **Membro** della Commissione Giudicatrice

▪ **UNIVERSITÀ COMMERCIALE "LUIGI BOCCONI" DI MILANO**

Dal 2012 al 2018 ha collaborato con la cattedra di Diritto amministrativo dell'Università Commerciale "L. Bocconi" (Prof. Fabrizio Fracchia):

- come **membro della commissione per gli esami di profitto** dei corsi di Diritto amministrativo – Modulo 1; Contratti pubblici, anticorruzione e sostenibilità; Environmental Law; Diritto processuale amministrativo; National and International Institutions Law
- nella organizzazione dei **Seminari per il miglioramento della didattica**
- nella organizzazione dei **Seminari finanziati dal Dipartimento di studi giuridici**
- nella organizzazione dei **Cicli di incontri "Rileggere i classici"**
- nella organizzazione dei **Cicli di incontri "Dialoghi di diritto amministrativo senza confini"**

Dal 2013 al 2020 ha collaborato con l'Osservatorio sui contratti pubblici promosso dall'Università Commerciale "Luigi Bocconi" e dalla Scuola di Specializzazione per le professioni legali dell'Università Bocconi di Milano e dell'Università degli Studi di Pavia:

- come **Assistente** del Direttore Scientifico Prof. Fabrizio Fracchia;
- nella organizzazione di **convegni e seminari**;

Dal 2017 al 2018 ha svolto attività di assistenza agli studenti nella redazione di tesi di laurea, anche assumendo il ruolo di relatore, presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, in materia di Diritto amministrativo e Diritto dei contratti pubblici.

▪ **UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO**

Nel 2016 ha collaborato con l'Osservatorio sulla regolazione amministrativa promosso dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano:

- come **Segretario**;
- nella organizzazione di **convegni e seminari**;

Dal 2015 al 2019 ha collaborato con la cattedra di Diritto amministrativo dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (Prof. Mauro Renna):

- come **culture della materia in Diritto amministrativo**;

- come **membro della commissione per gli esami di profitto** del corso di Diritto amministrativo.

## **PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE SCIENTIFICHE E ATTIVITÀ DI REFERAGGIO**

---

- Dal 2012 è Membro del Comitato editoriale della Rivista di fascia A “**Il Diritto dell’Economia**” (Mucchi Editore, ISSN: 1123-3036). Dal 2019 svolge le funzioni di delegato del Direttore scientifico per il coordinamento del Comitato editoriale della Rivista.
- Dal 2019 ha svolto attività di *referee* per le seguenti Riviste scientifiche: “Diritto processuale amministrativo”, “Istituzioni del Federalismo”, “P.A. Persona e Amministrazione”, “Diritto pubblico comparato ed europeo”, “Rivista Quadrimestrale di Diritto dell’ambiente”, “Munus”, “Rivista di diritto dei media”, “Rivista giuridica europea”, “Nuove Autonomie”, “Rivista giuridica dell’ambiente”, “Italian Papers on Federalism”.

## **COMPETENZE E CERTIFICAZIONI LINGUISTICHE**

---

**Italiano** (madrelingua)

**Inglese** (fluente). Conseguimento del TOEFL IBT

**Spagnolo** (Buono). Conseguimento di certificazione linguistica B1.2

## **COMPETENZE E CERTIFICAZIONI INFORMATICHE**

---

Ottimo utilizzo di Internet e del pacchetto OFFICE. Conseguimento dell’European Computer Driving Licence (2002).

Il sottoscritto Pasquale Pantalone, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47, DPR 445/2000, e consapevole delle sanzioni penali previste dall’art. 76 del medesimo DPR nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae corrispondono a verità.

Inoltre, il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.lgs. 196/2003 e dal GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 22 maggio 2024

(Pasquale Pantalone)



INFORMAZIONI PERSONALI **Alessandro Gemelli**

[Redacted address]



[Redacted phone number]

[alessandro.gemelli@intelleraconsulting.com](mailto:alessandro.gemelli@intelleraconsulting.com)

Sesso M | Data di nascita 20/11/1969 | Nazionalità Italiana

Descrizione sintetica esperienza  
professionale

Ha maturato un'esperienza di più di venti anni nella consulenza tecnologica, acquisendo competenze di natura tecnica e organizzativo-amministrative, oltre che gestionali. Ad oggi ricopre il ruolo di Technical Lead a supporto prevalentemente delle attività di pianificazione, progettazione, sviluppo e acquisizione delle architetture e delle infrastrutture informatiche, quali apparecchiature di elaborazione centrali (server, storage, data base server); piattaforme software di base e middleware applicativo, infrastrutture di sicurezza e di interoperabilità, definizione di soluzioni e l'implementazione di sistemi on premise e in cloud.

COMPETENZE  
PROFESSIONALI2022/09 – Oggi **Ruolo nel progetto** Consulente Senior**Anzianità lavorativa** 32 anni (di cui 5 a supporto della P.A.)**Esperienza nel ruolo** 20 anni

- **Pubblica Amministrazione:** Consolidata esperienza nella P.A. italiana, sviluppata nel corso di progetti ICT di digital transformation e monitoraggio di servizi di business.
- **e-Procurement:** Conoscenza delle principali soluzioni di *e-Procurement*.
- **Project Management:** Conoscenza approfondita delle metodologie e delle tecniche di Project management e degli strumenti a supporto della programmazione e controllo delle attività di progetto.
- **IT Infrastructure:** esperienza pluriennale nella definizione e analisi di soluzioni ICT maturata nel corso di numerose attività progettuali per la realizzazione o la revisione di soluzioni applicative complesse su infrastrutture tecniche distribuite e multi-vendor.
- **Monitaggio:** esperienza pluriennale nella definizione e realizzazione di soluzioni di monitoraggio di servizi, dal controllo dei servizi di business al controllo delle infrastrutture HW e dei dispositivi di connettività di rete. Esperienza maturata nel corso degli anni su numerosi progetti per grandi clienti, con realtà ICT complesse ed eterogenee.
- **Automation e Provisioning:** esperienza consolidata nelle discipline di SW Automation e Provisioning con focus principale sul provisioning dei sistemi operativi Linux e Windows e le soluzioni software di middleware, come ad esempio data base e web application server.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE2022/09 – Oggi **Intellera Consulting srl**

Largo Angelo Fochetti n. 28, Roma

Linea di business: IT Architecture &amp; Solutions

Ruolo: Technical Lead

**Regione Lazio e Regione Abruzzo DRCA (09/2022 / Oggi)**

Supporto alla definizione delle evoluzioni tecniche e normative delle piattaforme di e-procurement. Attività di supporto all'evoluzione della piattaforma S.TEL.LA, analisi e supporto alla definizione delle strategie di migrazione al Cloud, analisi e supporto allo sviluppo delle integrazioni con sistemi



esterni (banche dati, raccolta log applicativi) approfondimenti normativi e regolamentari.  
Supporto alle attività di project management per l'evoluzione delle piattaforme applicative.

2017/06 – 2022/08 **Micro Focus Italiana s.r.l.**  
Via del Serafico n. 200, Roma  
Ruolo: Solution Architect e Project Manager

**Vodafone (11-2020 / 08-2022)**

Solution Architect e Project Manager del programma di upgrade ed evoluzione delle soluzioni software Micro Focus per il monitoraggio infrastrutturale ed applicativo per varie countries del cliente, Italia, Grecia, Albania, Ungheria, Romania.  
Soluzione basata sui prodotti software NNMi, NA, OBM, SiteScope, OBM integration connectors.

**SNAM (03-2020 / 10-2020)**

Solution Architect della realizzazione della nuova soluzione di monitoring, automazione ed integrazione con il CMDB per la rete IP di SNAM. Il progetto vedeva la realizzazione di una nuova infrastruttura in ambiente SNAM per il controllo ed il provisioning dei servizi di connettività IP su tutto il territorio nazionale Italiano.  
Soluzione basata sui prodotti software OO, NOM (NNMi ed NA), integrazione con Service Now per il CMDB, NSX-T NFV, VERSA NFV, Cisco APIC per le tecnologie SDN.

**Banca d'Italia (01-2017 / 03-2020)**

Solution Architect per il progetto di swap ed evoluzione delle soluzioni della Control Room Nazionale di Banca d'Italia realizzati con prodotti IBM (Tivoli) e open source (CheckMK / Nagios), migrazione dei controlli, delle correlazioni e delle logiche di gestione degli indicatori di servizio.  
Soluzione basata sui prodotti software OO, OMi, APM, BPM, SiteScope, NNMi, SOM, CO, OBR.

**T Systems Zero Touch Automation (6-2016 / 12-2016)**

Solution Architect per il processo di provisioning delle virtual machines. ZTA era il progetto internazionale di T Systems per la realizzazione della piattaforma di automazione per il provisioning di infrastruttura, applicazioni e servizi utilizzati dai clienti T Systems.  
Soluzione basata sui prodotti software OO, SA.

2000/07 -2017/05 **Hewlett Packard Italia s.r.l.**  
Via Achille Campanile n. 85, Roma  
Ruolo: Solution Architect e Project Manager

**ISP End User Monitoring (11-2015 / 5-2016)**

Project Manager e Solution Architect per le iniziative di Intesa San Paolo volte all'evoluzione dei controlli end to end per le applicazioni del gruppo Fideuram, controllo della disponibilità e dei tempi di risposta delle applicazioni di business includendo il controllo delle infrastrutture applicative, server e degli apparati di rete.  
Soluzione basata sui prodotti APM, BPM, NNMi, OM.

**INAIL Service Virtualization (9-2015 / 10-2015)**

Solution Architect per il progetto pilota per la virtualizzazione dei servizi Web e per l'automazione del processo di deployment (embrione del CI / CD).  
Soluzione basata sul prodotto software Service Virtualization.

**Telecom Storage Monitoring (10-2015 / 12-2015)**

Solution Architect per il progetto di realizzazione di una console unificata per il controllo degli storage di Telecom Italia, perimetro iniziale circa 300 storage, revisione ed applicazione del protocollo di interventi per i guasti inerenti gli storage.  
Soluzione basata sui prodotti software OMi / OM integrazione SRM di altri vendor (come EMC2 e NetApp)

**INAIL Service Control Room (01-2014 / 06-2015)**

Solution Architect per la predisposizione della control room dei servizi di business della divisione DCOD di INAIL. Responsabile del coordinamento della preparazione della proposta tecnica che vede la revisione del monitoraggio applicativo e la realizzazione di un prototipo di SCR per il controllo dei principali servizi di business.  
Soluzione basata sulla suite dei prodotti CA (APM, Spectrum, Cloud Monitor, CMDB) e l'integrazione di soluzioni di altri vendor, come IBM Tivoli, JMeter di Apache.

**AXA End user experience (06-2014 / 11-2014)**

Responsabile dello studio comparativo nell'ambito dei test di non regressione e prestazionali per le applicazioni di core business che la società AXA utilizza (presso le sedi Italiane) per l'erogazione dei propri servizi assicurativi. Analisi della suite di test e predisposizione di una comparazione dei tempi di risposta sulla reale esperienza utente.

Tecnologie coinvolte nello studio: suite dei prodotti HP (Diagnostics, LoadRunner, UFT) e JMeter di Apache

**ENI Application Maintenance (2-2013 / 8-2013)**

Con il ruolo di Service Manager ero il responsabile del gruppo di Application Maintenance per il cliente ENI. Gestione delle attività di incident management, piccole evoluzioni applicative, patching delle soluzioni HP, processo di gestione dei rilasci in ambiente di test e produzione. Soluzioni della suite dei prodotti HPE (SM, BSM/OMi, uCMDB, BPM, Sitescope).

**Ministero degli Interni CEN (11-2011 / 05-2012)**

Solution Architect per il progetto CEN, Centro Elaborazione Dati Napoli per il Ministero degli Interni. Progetto di IT transformation and consolidation.

**Poste Italiane (2005 / 2015)**

Con il ruolo di Solution Architect e parzialmente di Project Manager tecnico ho seguito il cliente su molte iniziative di cui riporto quelle più significative.

**CMDB (09-2014 / 10-2015)**

Solution Architect per il progetto di upgrade della piattaforma uCMDB e l'integrazione delle viste dei servizi di business.

Soluzione basata sul prodotto software uCMDB

**SDP Supporto L2 (2011 / 2012)**

Responsabile dell' Application Maintenance di Livello 2 per la Service Delivery Platform, attività di supporto tecnico sulle soluzioni HP SPI per DB e WAS e monitoring in generale.

**Capacity Management (2011 / 2012)**

Solution Architect e PM tecnico per la progettazione e realizzazione della nuova soluzione di Capacity Planning utilizzata dal gruppo di Architetture HW e Standards del cliente.

**PIGO SDP per SCR (03-2010 / 8-2011)**

Solution Architect per l'estensione delle funzionalità di controllo dei servizi di business della nuova soluzione di sportello postale. Realizzazione di dashboard dedicate al controllo real time delle transazioni dello sportello postale. **Il progetto e' stato presentato come case study al software Universe HPE di Barcellona nel novembre 2010.**

Soluzione basata sui prodotti software della suite HPE (OM, BSM, Sitescope).

**SDP (07-2007 / 06-2009)**

Progetto SDP (Service Delivery Platform) nuova piattaforma di erogazione dei servizi per Poste Italiane. Progetto in RTI con IBM. Solution Architect per la definizione e realizzazione dei seguenti sottoprogetti:

- Soluzione di service monitoring real-time per la nuova piattaforma SDP;
- Soluzione di SW distribution per le componenti server della nuova piattaforma SDP;

Soluzione basata principalmente sui prodotti software HPE OM e Radia for Server, IBM WS e MsgQueue e altre soluzioni SW custom.

**SCR (01-2005 / 06-2007)**

Progetto SCR (Service Control Room). Con il ruolo di Solution Architect ho condotto il progetto di realizzazione della sala controllo dei servizi forniti dalla divisione ICT di Poste Italiane ai propri clienti. Il progetto prevedeva la realizzazione della Control Room e l'integrazione di tutte le soluzioni di monitoring già in essere presso il cliente. **Il progetto e' stato presentato come case study tecnologico al software forum di HP OpenView a Miami nel giugno 2006.**

Soluzione basata sui prodotti software HP OM, SPI (anche per OS390), OVIS, Service Reporter, Service Desk, l'integrazione delle soluzioni presenti presso il cliente CA TNG, NetIQ, soluzioni custom in perl, C/C++.

**H3G MoM (7-2002 / 12-2004)**

Solution Architect per il progetto di Manager of Managers per il primo fornitore sul mercato italiano di servizi di telefonia e collegamento mobile UMTS (3G).

Soluzione basata sui prodotti software di HP OM e SPI, OVIS TeMIP, soluzioni custom C/C++ (MoMEnhancer).

**TIM TIM-SAIL (07-2000 / 06-2002)**

Solution Architect del progetto di Service Management per la realizzazione del service management dei servizi di business che TIM offre internamente alle proprie divisioni ed esternamente ai propri clienti (quali ad esempio i servizi VAS ed il PrePagato).

Soluzione basata sui prodotti software di HP OM e SPI, Service Reporter, OVIS, soluzioni custom shell/awk.

**1998 -2000/06 Presso le società ART, Spazio Zerouno, ATOS**

Ho svolto attività di Technical Consultant, System Integrator e Sviluppo SW

**AGI – Consulenza tecnica**

Sistema AGI realizzato per l'Agenzia Giornalistica Italiana. Rivisitazione completa dell'architettura Client/Server per la gestione on line di dati finanziari (quotazioni dei mercati e notiziari) forniti ai clienti dell'agenzia.

Ruolo: Technical Consultant

Tecnologie: soluzione sviluppata in house da AGI.

**ART – Consulenza e attività tecnica**

Progetto interno ART per la definizione e realizzazione di un framework distribuito (architettura web/application server) per la gestione dei cicli operativi aziendali, tecnologia scelta per la realizzazione Oracle Enterprise Server e Oracle Application Server.

Ruolo: Progettazione e Delivery

**Banco Ambrosiano Veneto – Consulenza tecnica**

Progetto Direct Link per il Banco Ambrosiano Veneto, architettura distribuita Domino per la gestione patrimoniale degli enti religiosi.

Ruolo: Progettazione e Delivery

Tecnologie: Soluzione basata sulla suite Lotus Notes.

**Borsa di Milano – Win-GL revisione tecnica**

Consulenza tecnologica per la revisione dell'infrastruttura di controllo/gestione del sistema Win-GL presso il CED Borsa di Milano (tecnologia TNG-CA).

Ruolo: Technical Consultant e Delivery

Tecnologie: Soluzione basata sui prodotti CA TNG e soluzioni custom in shell e awk sviluppate in house.

**TIM – DC Roaming**

Progetto DC Roaming per la Telecom Italia Mobile svolto per conto di HP. Realizzazione di un data-collector per il sistema di Roaming (dispositivi della Ericsson per il supporto della telefonia mobile). Tecnologia utilizzata OEMF/FMP di HP.

Ruolo: Delivery

Tecnologie: Soluzione basata sui prodotti HP OEMF/FMP, ed il relativo framework di sviluppo in C/C++.

**TIM – NMS**

Progetto NMS, per la Telecom Italia Mobile svolto per conto di HP. Realizzazione di estensioni alla piattaforma di system e network management OEMF/FMP di HP, al fine di monitorare i dispositivi Ericsson e Italtel per il supporto della telefonia mobile.

Ruolo: Delivery

Tecnologie: Soluzione basata sui prodotti HP OEMF/FMP, ed il relativo framework di sviluppo in C/C++.

**1995 - 1998 Presso la società Marbn Italia**

In questo periodo, con la qualifica di consulente specializzato, mi sono occupato prevalentemente di attività inerenti il System & Network Management in stretta sinergia con le soluzioni HP.

**Telecom Italia – SG2**

Progetto SG2, svolto per la divisione reti della Telecom Italia in qualità di HP technology advisor. L'attività prevedeva lo studio di soluzioni per il system e network management della dorsale IP DACON.

Ruolo: Consulenza tecnica, delivery.

Tecnologie: IT/Operations, Cisco Works, Cisco View, MeasureWare, NetMetrix e PowerAgent.

**Telecom Italia – ITO & Neural**

Progetto IT/O & Neural, svolto per la Telecom Italia per conto di HP. Attività di ricerca per sperimentare l'utilizzo di un motore neuronale (AI) con le soluzioni di system management della piattaforma IT/O.

Ruolo: Consulenza tecnica, delivery.

Tecnologie: HP NNM, HP SNMP extensible agent, Marben X.500, reti neuronali.

**Telecom Italia – NIP**

Progetto svolto per la Telecom Italia per conto di HP. Le informazioni di configurazione e traffico di reti Telecom pubblicate in un database X.500 ed accedute via WEB/LDAP.

Ruolo: Consulenza tecnica, delivery.

Tecnologie: Marben X.500, soluzione custom sviluppata in C/C++ per il cliente.

**Digital Italia – Docente corso OSI**

Consulenza presso la Digital di Milano in qualita' di docente sulle soluzioni OSI fornite dalla Marben s.a.

**1992 - 1995 Presso la società Primeur srl**

In questo periodo, in qualita' di analista e sviluppatore, mi sono occupato prevalentemente di tematiche OSI e di system management.

**Poste Italiane - SEC**

Progetto SEC, realizzazione di un sistema di sicurezza (Certification Authority e Order Entry X.509) per le Poste Italiane.

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell ed awk.

**Poste Italiane - DIAMS**

Progetto DIAMS, servizio di posta elettronica (X.400) e directory service (X.500) per le Poste Italiane (PT Postel) realizzato su una piattaforma fault-tolerant Tandem Unix System-V.

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell ed awk.

**1990 - 1992 Presso la società Capgemini Italia**

In questo periodo, con la qualifica di analista sviluppatore, ho partecipato a progetti di telecomunicazione in ambito OSI

**Alenia – OSI Server**

Progetto OSI Server svolto per Alenia, progetto civile per la messa in opera di centri di fornitura di servizi OSI quali posta elettronica (X.400) e directory service (X.500).

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell ed awk, X.400 ed X.500.

**ESA – Central Server**

Progetto Central Server svolto per l' ESA di Roma (European Space Agency), progetto civile per la messa in opera di un centro di servizi OSI X400, X500, FTAM, per la comunita' europea.

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell ed awk, X.400 ed X.500.

**Alenia - CATRIN**

Progetto CATRIN svolto per Alenia, progetto militare per la messa in opera di un sistema X.400 militare con body-part codificati secondo lo standard Mail-Stamina. Architettura proprietaria MARAD (stack Marbern su Motorola sino al livello di trasporto)

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell.

**Alenia - CLSUT**

Progetto CLSUT svolto per Alenia, progetto civile per la rilevazione presenze nei centri SIP del servizio 12.

Ruolo: Sviluppatore software.

Tecnologie: ANSI C, script shell.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**1988 Diploma perito tecnico informatico**

ITIS G. Vallauri – Roma

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Skill metodologie, conoscenze di prodotti, processi e linguaggi

- HPE / MF Server Automation (SA)
- HPE / MF Network Automation (NA)
- HPE / MF Network Node Manager (NNMi)
- HPE / MF Operations Orchestration (OO)
- HPE / MF Cloud Service Automation (CSA)
- HPE / MF Universal Configuration Management DB (uCMDB)
- HPE / MF Sitescope
- HPE / MF Applications Process Monitoring (APM)
- HPE / MF Business Process Monitoring (BPM)
- HPE / MF Real User Monitoring (RUM)
- HPE / MF VuGen, HPE Load Runner
- HPE / MF Storage Operations Manager (SOM)
- HPE / MF Cloud Optimizer (CO)
- HPE / MF Operations Bridge Manager (OVO, OM, OMi, OBM)
- HPE / MF Operations Bridge Reporter (OBR)
- HPE / MF Service Virtualization (SV)
- Unix and Linux OSs
- MS Windows OSs
- Vmware vCenter / ESXi
- Microsoft Hyper-V
- C, C++, Java, JavaScript, Groovy, Perl, shell script, awk, SQL
- DB Relazionali (Oracle, MS SQL Server, PostgreSQL, MySql)
- Modello Entità-Relazione
- Archimate
- Applicazioni Suite MS Office

Certificazioni

- ITIL® V3 – Foundation (ottobre 2014)
- ITIL® V1 – Foundation (marzo 2004)
- HPE ATP – OMi v9 (ottobre 2016)

Patente di guida

B

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 28/11/2022

Alessandro Gemelli

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Vitale Antonio



██████████  
✉ [antonio.vitale@intelleraconsulting.com](mailto:antonio.vitale@intelleraconsulting.com)

██████████

Sesso Maschile | Data di nascita ██████████ | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Gennaio 2022–oggi

## Manager

Intellera part of Accenture Group

**Ministero dell'Interno – Dipartimento di Pubblica Sicurezza**

- Demand management: Fornire consulenza e supporto ai clienti nell'identificazione di nuove fonti di valore aggiunto derivanti da una gestione più strategica dei processi di acquisto;
- Change Management: supporto nella definizione dei nuovi ruoli e responsabilità all'interno dell'organizzazione, alla luce delle progettualità in essere; individuazione delle principali novità operative e gestionali; analisi dei principali fattori critici alla base del cambiamento;
- Project Management: predisposizione e monitoraggio del piano delle attività e coordinamento tra gli stakeholder durante le fasi implementative;
- Supporto al monitoraggio: supporto nella predisposizione del reporting economico e finanziario

**AREACOM – Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza**

- Supporto strategico-direzionale alla Direzione nella gestione delle attività di programmazione e pianificazione delle iniziative di gare centralizzate;
- Supporto alla definizione di strategie di sourcing & procurement delle procedure centralizzate per l'acquisizione di beni, servizi e lavori;
- Supporto alla predisposizione della documentazione tecnica e amministrativa per l'acquisto di beni, servizi e lavori per le Strutture Regionale, per gli Enti del S.S.R della Regione Abruzzo e della Regione Molise e per gli enti locali, tra cui:
  - Pulizia per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo
  - Ristorazione per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo e per l'ASREM della Regione Molise;
  - Rifiuti Sanitari per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo e per l'ASREM della Regione Molise;
  - Vigilanza Armata per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo, per l'ASREM della Regione Molise e per il Comune di Pescara;
  - Vigilanza attiva antincendio per le A.SS.LL della Regione Abruzzo;
  - Fornitura di Farmaci e Vaccini per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo;
  - Fornitura di dispositivi per diabetici per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo;
  - Fornitura di Stomie e cateteri per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo;
  - Fornitura di Guanti chirurgici e non per le AA.SS.LL della Regione Abruzzo e per la Regione Calabria;
  - Servizio di Trasporto scolastico destinato agli Enti Locali della Regione Abruzzo;
  - Servizio di Manutenzione strade destinato agli Enti Locali della Regione Abruzzo;
  - Esecuzione lavori di ampliamento; ristrutturazione; rigenerazione urbana;
  - Servizi di architettura ed ingegneria;

- Concessione di beni demaniali;
- Supporto al RUP nella fase di gestione dei chiarimenti, nella elaborazione i cruscotti e nella predisposizione di strumenti per la valutazione tecnica ed economica delle offerte;

**Leonardo Energia srl**

- Supporto alla definizione di strategie di sourcing & procurement per l'acquisizione di beni, servizi e lavori;
- Supporto alla predisposizione della documentazione tecnica e amministrativa per l'acquisto di beni, servizi e lavori, tra cui:
  - Lavori e servizio di manutenzione impianti di Cogenerazione;
  - Servizio di gestione degli impianti di supervisione della centrale di Cogenerazione;
  - Servizio di gestione degli asset fotovoltaici;

**Ottobre 2020 – Dicembre 2021 Sustainable Procurement Analyst**

Poste Italiane S.p.a

- Fornire consulenza e supporto al personale addetto agli acquisti sull'applicazione pratica delle considerazioni sulla sostenibilità negli appalti, in linea con gli standard e le politiche nazionali, internazionali e di Gruppo;
- Supporto per aggiornamenti regolari di strumenti, modelli, formazione e guide per gli appalti sostenibili (SP);
- Review di dati interni per identificare le migliori pratiche e i casi di SP e supportare i piani di coinvolgimento interni per migliorare l'adozione di SP nella pratica;
- Coordinare workshop di formazione SP e altre iniziative di apprendimento e sviluppo correlate;
- Definire Key Performance Indicator specifici sui temi di SP;
- Gestire e supportare lo sviluppo di vari report di sostenibilità interni ed esterni.

**Marzo 2019 – Settembre 2020 Financial Analyst**

Coco Costruzione S.r.l.

- Elaborazione e pianificazione delle attività di tesoreria;
- Predisposizione di analisi e modelli finanziari;
- Creazione e predisposizione di reporting e verifica degli scostamenti dei flussi finanziari e di budget.

**Marzo 2018 – Febbraio 2019 Financial Analyst**

Elmafarma S.r.l.

- Elaborazione e pianificazione delle attività di tesoreria;
- Predisposizione di analisi e modelli finanziari;
- Creazione e predisposizione di reporting e verifica degli scostamenti dei flussi finanziari e di budget.

**Gennaio 2017 – Marzo 2017 Internship**

Elabora società cooperativa.

- Controllo e registrazione delle fatture nel programma del sistema contabile;
- Mantenere la contabilità generale elaborando tutte le fatture, i pagamenti e gli acquisti;
- Revisione e verifica dell'accuratezza dei documenti e dei processi finanziari e contrattuali;
- Assistenza nella redazione del bilancio;

- Riconciliare la contabilità generale.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Marzo 2021 **Master di II livello in Procurement Management**  
Università degli studi di Roma Tor Vergata", Roma (Italia)
- Novembre 2018 **Laurea Magistrale in Amministrazione, economia e finanza**  
Università degli studi de L'Aquila, L'Aquila (Italia)
- Marzo 2017 **Laurea triennale in Economia e Amministrazione delle imprese**  
Università degli studi de L'Aquila, L'Aquila (Italia)
- Certificazioni professionali **Lean Six Sigma – Green Belt**

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

- Prof Skills:**
  - Team work;
  - Comunicazione;
  - Organizzazione autonoma del lavoro;
  - Dare priorità in modo efficace per svolgere contemporaneamente più attività;
  - Multi-tasking;
  - Proattività.
- Per Skills**
  - Attenzione ai dettagli;
  - Precisione;
  - Ambizione;
- IT Skill**
  - Sistema operativo Office;
  - Software di analisi statistica “R”;
  - Software Gestionale per imprese edili edili ed impiantistiche “Impresus”
  - Adobe Photoshop;
  - Estrema facilità nell’apprendimento di qualsiasi tipologia di software.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali”.



INFORMAZIONI  
PERSONALI**Mariangela Papiiri**

[REDACTED]  
[REDACTED]  
mariangela.papiiri@intelleraconsulting.com

Sesso Femminile | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

Anzianità lavorativa: 5 anni

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2019 - in corso

Intellera Consulting S.p.a. (ex PwC Public Sector S.r.l.)

Senior Associate

**Regione Abruzzo – AReACom (Agenzia Regionale dell’Abruzzo per la Committenza)**

*Servizi professionali di supporto per la Centrale di Committenza di Regione Abruzzo*

**Periodo:** 2022 – 2024

- Supporto strategico-direzionale alla Direzione nella gestione delle attività di programmazione e pianificazione delle iniziative di gara centralizzate del Soggetto Aggregatore;
- Supporto alla revisione degli atti di gara per l’acquisto di beni e servizi per le Strutture Regionali, gli Enti del S.S.R., gli Enti dipendenti e le Società Partecipate e gli Enti Locali Regionali;
- Progettazione di cruscotti a supporto della gestione delle procedure di gara indette dall’Agenzia nonché predisposizione di *report* volti al monitoraggio dei risparmi degli Enti del S.S.R.;
- Supporto alla predisposizione dei *template* di documentazione di gara conforme alle funzionalità della Piattaforma S.TEL.LA;
- Attività di Project Management relative alla predisposizione e al monitoraggio del piano delle attività e al coordinamento tra gli stakeholder durante le fasi progettuali;
- Supporto al processo di digitalizzazione dell’intero ciclo degli acquisti attraverso attività di PMO per l’implementazione della nuova Piattaforma di e-procurement regionale G.I.A.D.A.;
- Affiancamento operativo e attività di formazione agli utenti dell’Agenzia e delle ASL del territorio in merito all’utilizzo della Piattaforma S.TEL.LA/G.I.A.D.A.
- Supporto nella gestione delle novità normative introdotte dal Nuovo Codice degli appalti nonché nella scelta delle migliori strategie di acquisto digitalizzate anche al fine della certificazione delle piattaforme di e-procurement

**Regione Lazio – Direzione Regionale Centrale Acquisti**

*Implementazione del processo Digitalizzato degli Acquisti-Sistema Telematico della Regione Lazio (S.TEL.LA)*

**Periodo:** 2022

- Supporto operativo, funzionale e tecnologico alla gestione del progetto di evoluzione della piattaforma di e-procurement attraverso la definizione di elementi integrativi necessari all’ottimizzazione dei processi e delle attività, la formalizzazione delle scelte operative, la produzione di analisi, report e soluzioni per specifici ambiti di interesse;
- Attività di Change Management e di erogazione della formazione sull’utilizzo della piattaforma S.TEL.LA definendo il Piano di Formazione con sessioni on-site e da remoto agli utenti utilizzatori.

**Cotral S.p.a**

*Servizi di Supporto Tematico Funzionale, Formazione e affiancamento all’utilizzo della Piattaforma di e-procurement S.TEL.LA.*

**Periodo:** 2022

- Attività di Change Management e di erogazione della formazione sull’utilizzo della piattaforma S.TEL.LA definendo il Piano di Formazione con sessioni on-site e da remoto agli utenti utilizzatori;
- Supporto alla predisposizione dei *template* di documentazione di gara conforme alle funzionalità della Piattaforma S.TEL.LA.

**Roma Capitale – Dipartimento di Trasformazione Digitale***Realizzazione del nuovo sistema unico per la gestione degli affidamenti (S.U.A.FF)***Periodo:** 2020 – 2021

- Supporto tecnico-organizzativo ed amministrativo relativamente all'implementazione del sistema;
- Disegno dei requisiti tecnico-funzionali per l'implementazione della Piattaforma S.U.A.FF.;
- Supporto funzionale finalizzato alla realizzazione della documentazione di progetto (mock-up dei moduli componenti il nuovo sistema, analisi dati, manualistica e documentazione di supporto);
- Attività di Change Management in fase di go-live e nell'erogazione della formazione sull'utilizzo della nuova piattaforma S.U.A.FF., definendo il Piano di Formazione con sessioni on-site e da remoto agli utenti utilizzatori;

**Roma Capitale – Dipartimento di Trasformazione Digitale***Progetto la realizzazione di un modulo applicativo per la gestione delle deleghe online e l'evoluzione degli accessi delle persone giuridiche***Periodo:** 2020

- Supporto funzionale finalizzato alla realizzazione della documentazione di progetto (analisi funzionale di dettaglio e mock-up dei moduli componenti il nuovo sistema, analisi dati, manualistica e documentazione di supporto).

**Roma Capitale – Dipartimento Trasformazione Digitale***Evoluzione della Piattaforma per la Gestione Economica del Territorio (GET) e integrazione con i Sistemi Informativi Affissioni e Pubblicità (SLAP), Mercati (SIM) e gestione delle pratiche telematiche per Occupazione del suolo pubblico (OSP)***Periodo:** 2019-2020

- Predisposizione di modelli di monitoraggio e controllo delle attività con l'obiettivo di supportare i processi decisionali di indirizzo e pianificazione, rafforzando al contempo gli strumenti di controllo del settore;
- Definizione ed analisi del contesto di riferimento (AS-IS) e progettazione ed analisi della soluzione applicativa (TO-BE);
- Disegno dei requisiti tecnico-funzionali per l'evoluzione della Piattaforma GET.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 2019 **Laurea Magistrale in Management & Governance**  
Università degli Studi di Siena, Siena (Italia)
- 2016 **Laurea triennale in Economia e Commercio**  
Università degli Studi di Siena, Siena (Italia)

**COMPETENZE LINGUISTICHE**Lingua madre **Italiano**

Lingue straniere

Inglese

Comprensione		Parlato		Produzione scritta
<i>Ascolto</i>	<i>Lettura</i>	<i>Interazione</i>	<i>Prod. Orale</i>	
B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
**Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue**

**ALTRE COMPETENZE**

Certificazioni

**Lean Six Sigma – IASSC ® Certified Green Belt™ ICGB™**

Conoscenza delle strategie di Lean Thinking e della metodologia Six Sigma per la gestione dei progetti e delle attività.

Comunicative	Ottime capacità comunicative e di ascolto acquisite nella gestione quotidiana dei rapporti con colleghi e clienti.
Organizzative e gestionali	Ottime capacità di organizzazione e di gestione del lavoro. Capacità di lavorare in <i>team</i> in quanto ritenuto essenziale per il raggiungimento di obiettivi comuni nonché per il successo delle progettualità. Acquisite capacità di lavorare sotto pressione rispettando le scadenze predefinite.
Professionali	Buona conoscenza del settore maturata su progetti di consulenza strategico-direzionale a supporto di Pubbliche Amministrazioni centrali e locali. Ho sviluppato competenze specifiche in ambito Public Procurement sia nello sviluppo delle iniziative di acquisto sia nella progettazione funzionale di soluzioni di e-Procurement.
Digitali	Piena padronanza dei principali strumenti di lavoro utilizzati (es. Microsoft Office™ tools e dei software di presentazione come Power Point). Buone competenze tecniche sull'utilizzo dei programmi Visual Basic, Visio e Power BI. Conoscenza professionale delle modalità di utilizzo di piattaforme di e-procurement.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

*Firma*

*Mariangela Papiirii*

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Letizia Rinaldi

 Indirizzo di Residenza: [REDACTED]

 [REDACTED]

Sesso Femminile | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

## Senior Associate

Intellera Part of Accenture Group – Via Po, 14 – 00198 Roma

2022 – in corso

▪ **Cliente Riservato**

*Supporto tecnico specialistico nell'attuazione degli investimenti previsti dal PNRR*

Supporto specialistico alla progettazione di Avvisi ad evidenza Pubblica nell'ambito del PNRR e nello specifico dell'Investimento 1.5 attinente alla transizione digitale

2023 – in corso

▪ **Aric – Regione Abruzzo**

*Servizi professionali di supporto per la Centrale di Committenza di Regione Abruzzo*

Supporto alla predisposizione degli atti di gara per l'acquisto di beni e servizi per le Strutture Regionali, gli Enti del S.S.R., gli Enti dipendenti e le Società Partecipate e gli Enti Locali Regionali per le seguenti categorie merceologiche:

- Vigilanza armata e guardiana
- Manutenzione strade
- Concessioni sorgenti idriche e termali
- Servizio di pulizia
- Ristorazione collettiva
- Smaltimento rifiuti
- Servizi di ingegneria e architettura
- Farmaci e vaccini

## Praticante Avvocato

2021 - 2022

Avvocatura Regione Campania – Via Nuova Marina, 19/c – 80133 Napoli

*Supporto redazione atti*

Ho intrapreso questo tipo di pratica forense per poter acquisire quante più conoscenze possibili sia in ambito civilistico che amministrativo attraverso la redazione di atti di costituzione, pareri e memorie difensive. Si è trattata di un'esperienza molto formativa dove ho migliorato le mie abilità di redazione degli atti

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

## Laurea Magistrale in Giurisprudenza

104/110

2021

Università degli Studi di Napoli Federico II

## Diploma Maturità Classica

91/100

2013

Liceo Classico Torquato Tasso - Salerno

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2

**Competenze comunicative** Buone capacità comunicative nella gestione dei rapporti con colleghi e clienti al fine di individuare soluzioni condivise. Le mie capacità relazionali sono state inoltre rafforzate grazie alle mie esperienze in contesti lavorativi simili dove la possibilità di confrontarmi con diverse persone con vari livelli di competenze mi ha permesso di acquisire diverse attitudini.

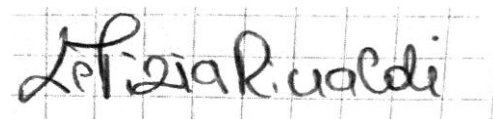
**Competenze organizzative** Buone capacità organizzative e di gestione del lavoro. Determinazione nel portare a termine gli obiettivi prefissati. Sto acquisendo sempre più capacità di lavorare rispettando le scadenze per consentirmi di gestire in piena autonomia la produzione di documentazione e analisi a supporto di attività richieste dai clienti.

**Competenze professionali** Padronanza dei principali strumenti di lavoro utilizzati (es. Microsoft Office – Word e Power Point, gestione autonoma della posta elettronica, esperienza con piattaforme digitali – Skype, Teams, Google Meet, Zoom)

Patente di guida B

La sottoscritta Letizia Rinaldi in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui all'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Firma



## INFORMAZIONI PERSONALI

Rinaldi Igor



[REDACTED]

✉ [igor.rinaldi@intelleraconsulting.com](mailto:igor.rinaldi@intelleraconsulting.com)

[REDACTED]

Sesso Maschile | Data di nascita 10/09/1998 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Giugno 2024 – oggi

Sourcing & Procurement Intern  
*Intellera part of Accenture Group*

Novembre 2023 – Aprile 2024

Junior Buyer Intern  
*Servizi Italia 15 S.r.l. (Gruppo Caltagirone Editore)*

- Attività di stipula e gestione dei contratti di fornitura per le società del Gruppo editoriale;
- Attività di ricerca e confronto fornitori;
- Predisposizione di reportistica interna;
- Predisposizione Ordini di fornitura in risposta alle esigenze delle società del Gruppo.

Settembre – Ottobre 2023

Collaborazione part-time presso segreteria di presidenza e portineria di Facoltà  
*Università degli Studi di Roma Tor Vergata*

- Svolgimento attività di front office e back office;
- Attività di interfaccia e comunicazione con personale e studenti.

Gennaio – Aprile 2023

Assistente d'aula nell'ambito commessa Banca d'Italia  
*Scanshare S.r.l.*

- Accoglienza candidati e registrazione;
- Attività di monitoraggio durante l'esecuzione delle prove di concorso.

ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE

Novembre 2023

Laurea Magistrale in Economia e Management  
Università degli studi di Roma Tor Vergata, Roma (Italia)

Ottobre 2021

Laurea triennale in Management d'Impresa



Università degli Studi di Messina, Messina (Italia)

Luglio 2017 Diploma di Maturità  
Liceo Scientifico Statale Archimede, Messina (Italia)

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre Italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

ALTRE COMPETENZE

- Soft Skills:
- Team work;
  - Comunicazione;
  - Propensione all'apprendimento;
  - Capacità di adattamento;
  - Problem solving;
  - Attenzione ai dettagli;
  - Pensiero Analitico;

- Competenze digitali:
- Pacchetto Office;
  - Social Network;
  - Programmi per la gestione della posta elettronica;
  - Sistema Operativo Windows.

Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".