

*Daniela Musa*

**FORMATO EUROPEO  
CURRICULUM VITAE**



Tutto quanto dichiarato nel curriculum è corrispondente a vero

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Amministrazione  
Indirizzo  
Incarico attuale  
Qualifica attuale  
Telefono Ufficio  
E-mail Ufficio  
E-mail personale  
Pec  
Nazionalità  
Data di nascita

**DANIELA MUSA**

**AGENZIA REGIONALE DELL'ABRUZZO PER LA COMMITTENZA (AREACOM) - REGIONE ABRUZZO**

SEDE OPERATIVA VIA NAPOLI, 4 – 64018 TORTORETO LIDO (TE)

DIRIGENTE AREA TECNICA

DIRIGENTE TECNICO

+39086177101

daniela.musa@areacom.eu

danymusa@gmail.com

daniela.musa@legalmail.it

Italiana

11.01.1967

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 1985
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Liceo Scientifico Statale "Luca Da Penne", 65017 Penne (PE)

Maturità Scientifica

- 1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali corso di laurea in Laurea in Scienze dell'Informazione (vecchio ordinamento)

Laurea in Scienze dell'Informazione con titolo tesi: "Semantica well-founded e vincoli di integrità"

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Dal 16/11/2015 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Agenzia Regionale per l'Informatica e la Telematica della Regione Abruzzo ora Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza

Amministrazione Pubblica

In servizio con rapporto di lavoro a tempo indeterminato Ruolo Dirigente Area Tecnica

Dirigente Tecnico AreaCom

**Dal 05.12.2013 al 15/11/2015**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Università degli Studi di Teramo

Amministrazione Pubblica

- Tipo di impiego In servizio con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato categoria Elevata Professionalità EP area tecnica, tecnico – scientifica ed elaborazione dati
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile dell'Area Information and Communication Technology

- **Dal 08.02.2007 al 04.12.2013**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 20.01.2000 al 07.02.2007**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 16.01.1997 al 19.01.2000**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 11.07.2006 al 31.12.2010**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 06.11.1995 al 24.10.1996**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Dal 05.11.1995 al 1990**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi di Teramo

Amministrazione Pubblica

Assunzione in servizio con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato a seguito di concorso pubblico per il reclutamento di un'unità di personale di categoria EP , pos. Ec. 1, area tecnica, tecnico – scientifica ed elaborazione dati

Responsabile del Settore Sistemi Informatici e Multimediali

Università degli Studi di Teramo

Amministrazione Pubblica

Assunzione in servizio con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato a seguito di concorso pubblico per il reclutamento di un'unità di personale di VIII qualifica, area funzionale delle strutture di elaborazione dati, profilo professionale Funzionario di Elaborazione dati

Responsabile del Centro Informatico di Ateneo

Università degli Studi di Teramo

Amministrazione Pubblica

Assunzione in servizio con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato a seguito di concorso pubblico per il reclutamento di un'unità di personale nel profilo professionale di assistente di elaborazione dati, VI qualifica funzionale area delle strutture di elaborazione dati

Assistente Elaborazione Dati

Agenzia Regionale per l'Informatica e la Telematica – Regione Abruzzo

Amministrazione Pubblica

Consulente esterno per la Regione Abruzzo con la partecipazione a gruppi di lavoro in ambito nazionale con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero della Sanità, la Direzione Sanità e le Aziende Sanitarie Locali della Regione Abruzzo

Attività di progettazione di infrastrutture per l'erogazione di servizi in ambito ICT, monitoraggio e project management con particolare riferimento alle problematiche di cooperazione applicativa, infrastrutture applicative, elaborative e di rete, privacy, servizi al cittadino e sicurezza ed alle tematiche di acquisizione di beni e servizi nell'ambito della Pubblica Amministrazione

Consiglio Nazionale delle Ricerche CNR, Istituto CNUCE Pisa

Amministrazione Pubblica

Collaborazione coordinata e continuativa

Attività di gestione del GARR/NIS, "Registration Authority "per il Top Level Domain ".it" e per il Country Code "c=it" per lo standard ISO/IEC 10021

Consiglio Nazionale delle Ricerche CNR, Istituto di Elaborazione delle Informazioni IEI Pisa

Amministrazione Pubblica

Collaborazione Professionale

Attività di progettazione in ambito ICT. I principali progetti a cui ha partecipato sono i seguenti:

1. Progettazione ed implementazione in LISP di un interprete PROLOG su S.O. UNIX
2. Collaborazione nell'ambito del "Progetto Finalizzato Sistemi Informatici e Calcolo Parallelo, - Sottoprogetto 6: Metodi e Strumenti per l'Ingegneria del Software"
3. Collaborazione nell'ambito del "Progetto ABITO" – Convenzione Regione Toscana IEI/CNR
4. Collaborazione nell'ambito del Sistema Informativo della Biblioteca dell'Area di Ricerca del CNR di Pisa
5. Progettazione e realizzazione di programmi in linguaggio C per la conversione di dati da formato MARC a formato ATLAS\_FL
6. Progettazione sperimentazione del Sistema di Information Retrieval CDS/ISIS, sviluppato dall'Unesco, su diverse piattaforme hardware e software del GARR/NIS

## ALTRI INCARICHI

### • Ottobre 2014

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi G. D'Annunzio di Chieti-Pescara

Amministrazione Pubblica

Incarico per prestazione occasionale

Incarico Commissione esaminatrice atti relativi alla procedura di selezione pubblica, per titoli ed esami, per la copertura di un posto di categoria EP, Posizione Economica EP1 – Area Tecnica, Tecnico-Scientifica ed Elaborazione Dati

### • Giugno 2007

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Molise dati S.p.A.

Società per Azioni

Incarico per prestazione occasionale

Incarico per prestazione occasionale componente della Commissione di Collaudo di Infrastrutture di Comunicazione Integrate, Elaborative ed Applicative nell'ambito degli interventi dell'Accordo di Programma Quadro APQ E-Gov SI nella Regione Molise per i progetti:

1. Ampliamento Componente Regionale del Sistema Pubblico di Connettività a Banda Larga
2. Rete Regionale Wireless e Centro di Sicurezza
3. Cablaggio Informatico Area Cratere
4. Implementazione strumentale e sussidi per la didattica

### • Febbraio 2006

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi di Teramo

Amministrazione Pubblica

Incarico per prestazione occasionale

Incarico per attività di codocenza nell'ambito del progetto "Alfabetizzazione Informatica – Misura D2 Adeguamento delle competenze del personale della Pubblica Amministrazione" per 27 ore

### • Gennaio 2006

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi del Sannio

Amministrazione Pubblica

Incarico per prestazione occasionale

Incarico per prestazione occasionale d'opera quale componente della Commissione esaminatrice del corso concorso per titoli ed esami presso l'Università del Sannio, per la copertura di un posto di Categoria EP, Posizione Economica EP1, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati per le esigenze del Centro di Ateneo per l'Elaborazione dei Dati

### • Gennaio 2006

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi del Sannio

Amministrazione Pubblica

Incarico per prestazione occasionale

Incarico per prestazione occasionale d'opera quale componente della Commissione esaminatrice del corso concorso per titoli ed esami presso l'Università del Sannio, per la copertura di due posti di Categoria D, Posizione Economica D1, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati per le esigenze del Centro di Ateneo per l'Elaborazione dei Dati

### • Giugno - Luglio 1992

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Istituto Tecnico Industriale Statale "Alessandro Volta", Via Giovanni XXIII n. 9, 20075 Lodi (MI)

Scuola Secondaria

Incarico di commissario di Informatica Industriale nella 21<sup>a</sup> Commissione di Matutità Tec. Ind.

### • Marzo – Aprile 1992

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Istituto Tecnico Industriale Statale "Leonardo da Vinci", Via Contessa Matilde n. 74, 56100 Pisa

Scuola Secondaria

Incarico di supplenza per l'insegnamento di matematica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### • CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Elevata competenza ed esperienza in ambito dirigenziale relativa al Settore dell'Information and Communication Technology inclusa la gestione del personale, le attività amministrative, le interazioni con i fornitori, la definizione dei piani strategici, la definizione dei budget e relazioni previsionali sul bilancio, le valutazioni annuali dei collaboratori con particolare riferimento alla misurazione della relativa performance, anche nella definizione e nel monitoraggio degli obiettivi. Gestione di procedure complesse, comportanti valutazioni di carattere tecnico, richiedenti interventi di altre pubbliche amministrazioni, ivi comprese le procedure di acquisizione di lavori, servizi e forniture. Ha sviluppato una notevole esperienza e competenza sia in attività gestionali che di programmazione e organizzative relative a realizzazioni ad elevata complessità anche mediante il coordinamento di gruppi di lavoro.

Gestione di procedure aventi a oggetto la progettazione, la direzione e il collaudo di lavori pubblici o la contrattualizzazione completa di servizi, lavori e forniture, approvvigionamenti e organizzazione di sistemi innovativi della Pubblica Amministrazione sin dalle fasi di predisposizione delle richieste di finanziamenti europei, nazionali e regionali.

Elevata competenza ed esperienza in ambito dirigenziale pluriennale su Sistemi e Piattaforme ICT ad elevata complessità tecnologica, architetture e organizzativa.

Programmazione e pianificazione di interventi in ambito ICT con analisi e valutazioni di carattere tecnico, riferiti a contesti interni ed esterni. Redazione di Piani triennali con la definizione delle diverse aree di sviluppo ICT sulla base del budget ed obiettivi assegnati e l'individuazione delle metodologie e le modalità di esecuzione delle attività oltre alla definizione dei segmenti e strumenti tecnologici da adottare, risk management e governance dell'intero processo.

Ampia capacità sia di natura progettuale che di Project Management maturate su progetti di elevata complessità relativi ad infrastrutture di comunicazione, elaborative ed applicative e progetti di E-government.

Ampia conoscenza ed esperienza nel settore delle infrastrutture elaborative e di comunicazione con particolare esperienza nella progettazione di Internet Data Center e di nodi elaborativi distribuiti, nella gestione e conduzione delle stesse e nell'elaborazione di piani evolutivi e di integrazione.

Ampia ed approfondita conoscenza ed esperienza nel settore dei servizi applicativi con particolare riferimento alla ideazione, progettazione e realizzazione degli stessi e delle metodiche operative per la gestione in esercizio anche relativamente alle tematiche connesse alla Privacy ed alle misure necessarie per assicurare il rispetto delle normative ed il raggiungimento dei livelli minimi di sicurezza e protezione delle informazioni oltre alla valutazione dei livelli di servizio erogati e alla raccolta dei feedback utenti.

Ampia conoscenza ed esperienza dei principali DBMS commerciali ed Open Source e dei principali strumenti di sviluppo e di monitoraggio applicativo.

Ampia ed approfondita conoscenza ed esperienza dei contesti inerenti le istituzioni e gli Enti della P.A., le Aziende Sanitarie, le Università e le aziende operanti in ambito ICT.

In particolare ho sviluppato elevate competenze nelle problematiche gestionali del settore ICT inclusa la gestione complessiva delle risorse umane, anche mediante la definizione delle metodologie, degli strumenti e dei percorsi di evoluzione formativa e di sviluppo di carriera, tenuto conto degli indirizzi e delle posizioni lavorative.

L'esperienza quasi decennale presso l'Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza e le azioni poste in essere nel ruolo di Dirigente Tecnico nel percorso di digitalizzazione e informatizzazione dei processi in ambito sanitario le consentono di disporre di una visione di dettaglio dei processi e flussi informativi dell'Ente.

In ambito Sanitario, partecipazione a tavoli di lavoro per la messa a punto delle integrazioni e dei collegamenti telematici tra i sistemi informatici aziendali e regionali, riallineamento della banca dati dell'Anagrafe Sanitaria Regionale con l'Anagrafe tributaria del sistema Tessera Sanitaria (TS) gestita dalla SOGEI; messa a punto del catalogo regionale delle prestazioni, realizzazione del Sistema CUP Federato Regionale.

La disponibilità della soluzione di CUP Federato, che ha previsto il collaudo a dicembre 2019, ha fornito la base su cui poter delineare il cronoprogramma degli interventi della Regione Abruzzo per la realizzazione delle attività per l'implementazione delle infrastrutture legate ai sistemi di prenotazione elettronica e relativa erogazione dei fondi. Infatti, nel Decreto D.M. del 20/08/2019 "Ripartizione tra le Regioni dei fondi per la riduzione dei tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni sanitarie" pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale, n. 268 del 15-11-2019, i, il Ministro della Salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, ha

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

deliberato il riparto e l'assegnazione delle risorse per l'implementazione e l'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l'accesso alle strutture sanitarie che, per la Regione Abruzzo ha previsto un finanziamento pari ad € 11.350.041,30.

In ambito Statistico, partecipazione a tavoli di lavoro nazionali per la realizzazione dei servizi in ambito universitario e relative integrazioni con Sistema ANS, ISTAT e Rilevazioni Ministeriali. In ambito Regionale realizzazione dei servizi di supporto all'aggiornamento diffusione statistica e all'ottimizzazione del sistema statistico regionale, analisi dei fenomeni vicini alla statistica Regione Abruzzo, individuazione delle variabili, analisi dei dati provenienti dalle diverse fonti amministrative con particolare riguardo all'ambito Lavoro e quindi agli interventi per la realizzazione del Sistema Informativo Lavoro Unico Regionale e relativa attuazione e sue evoluzioni anche attraverso la realizzazione dell'intervento "Cruscotto Lavoro" e relativa piattaforma di Business Intelligence per analisi dati.

In ambito Sociale, progettazione dell'intervento per la realizzazione di un Sistema Informativo Sociale Regionale per l'Osservatorio Sociale Regionale integrato e interoperabile con le diverse strutture per l'elaborazione e il monitoraggio dei dati sui servizi alla persona in linea con le indicazioni del Piano Sociale Regionale in grado di assicurare una compiuta conoscenza dei bisogni sociali e delle prestazioni erogate, monitorare i livelli essenziali delle prestazioni, rafforzare i controlli sulle prestazioni percepite, disporre di una base dati funzionale alla programmazione e progettazione degli interventi mediante l'integrazione con sistemi informativi sanitari, del lavoro e delle altre aree di intervento rilevanti per le politiche sociali, nonché per i sistemi informativi di gestione delle prestazioni già nella disponibilità dei Comuni.

Dal 2016, Referente Tecnico del sistema regionale per i pagamenti delle PA integrata sulla piattaforma nazionale PagoPA.

Redazione di piani di progetto collegati alle tematiche di E-government per la redazione di quadri infrastrutturali di settore ed Accordi di Programma Quadro.

Redazione di capitolati e relazioni tecnico progettuali per l'esecuzione di procedure di gara ad evidenza pubblica in ambito europeo e nazionale.

Tutte le competenze maturate sono state sviluppate in ambienti operativi ed hanno consentito la piena realizzazione delle attività tecnico gestionali ed organizzative effettuate.

Architetture di rete (CISCO, 3Com, Extreme Network) e Cablaggio strutturato (standard ISO, EIA/TIA, CENELEC)

Architetture elaborative (Dell, HP, IBM)

S.O. (Windows, Unix e Linux)

Architetture applicative in ambito J2EE e .Net (Borland, IBM, Microsoft, Oracle, ed Open source)

DBMS Relazionali (IBM, Oracle, Microsoft ed Open source)

Architetture ed applicativi di sicurezza (Cisco, Checkpoint, IBM, Kerio, Symantec)

Linguaggi C/C++ , HTML, Java, Object Pascal, SQL, UML, XML e dei principali ambienti di sviluppo visuale (Altova, Borland, IBM, Macromedia, Microsoft ed Open Source).

Project Management

Procedure beni acquisti e servizi anche attraverso sistemi di e-procurement (Consip, BravoAdvantage, i-Faber, ....)

Conoscenza sistemi di gestione organizzativa e del personale

Normative giuridiche relative a tutti gli aspetti delineati nel curriculum ed in particolare quelle relative al Codice dei Contratti e alle tematiche dell'ICT quali Codice dell'Amministrazione Digitale, Codice Privacy, Regolamento Europeo 2016/679, Disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza collegamenti con il FOIA

Normativa europea relativa all'utilizzo di Fondi Europei: FESR, FSE per l'elaborazione di Progetti POR FSE-FESR

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

**Francese**

**Inglese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale		Produzione scritta	
C1	Livello avanzato	B2	Livello intermedio	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	B2	Livello intermedio
B2	Livello intermedio	B2	Livello intermedio	A2	Livello elementare	A2	Livello elementare	A2	Livello elementare

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

## PUBBLICAZIONI

- [1] P. Asirelli, G. Cacciatore, P. Inverardi, D. Musa  
**Semantica Well-Founded e Vincoli di Integrità**, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-15 Giugno 1992.
- [2] P. Asirelli, G. Cacciatore, P. Inverardi, D. Musa  
**Well-Founded Semantics for Integrità Constraints**, in Proceedings of the 3rd ERCIM Database Research Group Workshop on Updates and Constraints Handling in Advanced Database Systems, Settembre 1992.
- [3] S. Biagioni, D. Musa  
**Sistema Atals: catalogazione derivata da registrazioni in formato ANNAMARC**, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-10 Maggio 1994.
- [4] S. Biagioni, M. Buzzi, C. Carlesi, F. Gennai, D. Musa  
**Sperimentazione del sistema CDS/ISIS su diverse piattaforme hardware e software**, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-11 Giugno 1994.
- [5] S. Biagioni, C. Carlesi, D. Musa  
**Sistema Atlas: catalogazione derivata da registrazioni in formato UNIMARC**, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-30 Settembre 1994.
- [6] S. Biagioni, A. Caselli, R. Amaranti, D. Musa  
**CNRCIP: Catalogo Collettivo dei Periodici e delle pubblicazioni in serie presenti negli Istituti del CNR di Pisa, realizzato con il sistema CDS/ISIS – manuale d'uso**, a cura di S. Biagioni e A. Caselli, con la collaborazione tecnica di R. Amaranti e D. Musa, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-35 Ottobre 1994.
- [7] R. Amaranti, M.B. Baldacci, S. Biagioni, M. Buzzi, D. Musa  
**Progetto ABITO – Rapporto n. 4: comunicazioni in rete fra le biblioteche della Regione Toscana**, Istituto di Elaborazione dell'Informazione CNR Pisa, n. B4-51, Dicembre 1994.
- [8] V. Consorti, O. Di Stefano, D. Musa  
**Progettazione di un SIT per la rilevazione dei flussi turistici nella Regione Abruzzo**, Atti della seconda Conferenza Nazionale delle Associazioni Scientifiche per le Informazioni Territoriali ed Ambientali, Bolzano 24-27 Novembre 1998.
- [9] V. Consorti, V. Morittu, D. Musa  
**Servizi di localizzazione nell'ambito di applicazioni GIS Web oriented nel settore agricolo**, Atti della ottava Conferenza Nazionale delle Associazioni Scientifiche per le Informazioni Territoriali ed Ambientali, Roma 14-17 Dicembre 2004.
- [10] V. Consorti, L. Matani, D. Musa  
**Metodi e Strumenti per la conoscenza dei Beni Culturali**, Atti della dodicesima Conferenza Nazionale delle Associazioni Scientifiche per le Informazioni Territoriali ed Ambientali, L'Aquila 21-24 Ottobre 2008
- [11] D. Musa, G. Del Conte, L. Collacciani, C. Giorgiani  
**Il Fascicolo Sanitario Elettronico nella Regione Abruzzo**, Atti del Congresso Nazionale AICA 2010, L'Aquila 29 - 30 Settembre e 1 Ottobre 2010.
- [12] G. Del Conte, D. Musa  
**Un sistema di teleconsulto per la Regione Abruzzo**, Atti del Congresso Nazionale AICA 2010, L'Aquila 29 - 30 Settembre e 1 Ottobre 2010.

*Ai sensi delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli artt. 46 e seguenti del D.P.R. 445/2000 si dichiara che quanto riportato nel presente curriculum è corrispondente al vero.*

La sottoscritta esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto delle normative vigenti per gli adempimenti connessi alla presente procedura.

Teramo, 15/10/2025

Dott.ssa Daniela MUSA

